

**Implementasi Strategi Pengelolaan Anggaran Dana Desa dalam Meningkatkan  
Pembangunan Desa di Desa Pongkok Kabupaten Klaten**



Oleh :

**RIZKY NIDYA PRAVITASARI**

**NIM. D0114095**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas dan Memenuhi Syarat Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Sosial pada Fakultas Ilmu Sosial dan Politik  
Program Studi Ilmu Administrasi Negara

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK**

**UNIVERSITAS SEBELAS MARET**

**SURAKARTA**

**2018**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

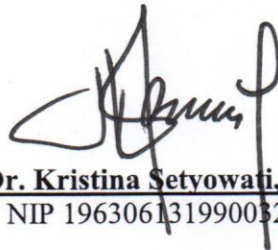
**Telah disetujui untuk dipertahankan di hadapan Panitia Penguji Skripsi**

**Fakultas Ilmu Sosial dan Politik**

**Universitas Sebelas Maret**

**Surakarta**

Pembimbing



**Dr. Kristina Setyowati, M. Si**  
NIP 196306131990032001

## HALAMAN PENGESAHAN

Telah diuji dan disahkan oleh Panitia Penguji Skripsi  
Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

Universitas Sebelas Maret Surakarta

Pada Hari : Selasa

Tanggal : 17 Juli 2018

### Panitia Penguji Skripsi

Ketua : Dra. Lestrainingsih, M.Si

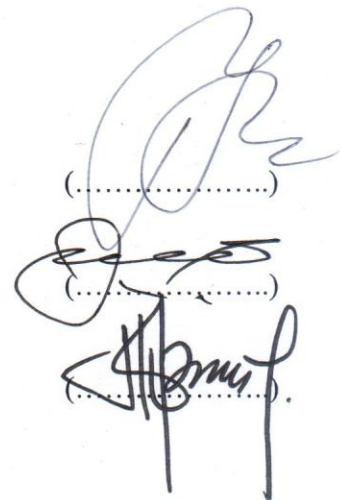
NIP. 195310091980032003

Sekretaris : Dr. Didik Gunawan Suharto, S.Sos, M.Si

NIP. 197411072003121001

Pembimbing : Dra. Kristina Setyowati, M.Si

NIP. 196306131990032001

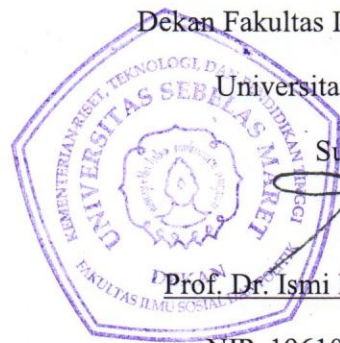


Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

Universitas Sebelas Maret

Surakarta



Prof. Dr. Ismi Dwi Astuti N., M.Si

NIP. 196108251986012001

## PERNYATAAN

1. Saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa: Skripsi yang berjudul: “Implementasi Strategi Pengelolaan Anggaran Dana Desa dalam Meningkatkan Pembangunan Desa di Desa Ponggok Kabupaten Klaten” adalah karya saya sendiri dan bebas dari plagiat, serta tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar akademik, serta tidak terdapat karya proposal yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali secara tertulis digunakan sebagai acuan dalam naskah ini, dan disebutkan dalam sumber acuan serta daftar pustaka.
2. Publikasi sebagian atau keseluruhan isi pada skripsi, pada jurnal atau forum ilmiah lain harus seizin dan menyertakan tim pembimbing sebagai *author* dan institusi yang bersangkutan. Apabila dalam waktu sekurang-kurangnya satu semester (enam bulan sejak pengesahan skripsi), saya tidak melakukan publikasi sebagian atau keseluruhan skripsi ini, maka Prodi Ilmu Administrasi Negara berhak mempublikasikannya pada jurnal ilmiah yang diterbitkan oleh Prodi Ilmu Administrasi Negara. Apabila saya melakukan pelanggaran dari ketentuan publikasi ini, maka saya bersedia mendapatkan sanksi akademik yang berlaku.



Surakarta, 06 Juli 2018

RIZKY NIDYA PRAVITASARI

D0114095

## **MOTTO**

*“Dan tiadalah kehidupan dunia ini melainkan senda gurau dan main-main. Dan sesungguhnya akhirat itulah yang sebenarnya kehidupan, kalau mereka mengetahui”*

*QS. Al- ‘Ankabut:64*

*“Kita harus membuat sejarah. Kita mesti menentukan masa depan yang sesuai dengan keperluan sebagai kaum perempuan dan harus mendapatkan pendidikan yang cukup seperti kaum laki-laki”*

*Raden Ajeng Kartini*

*“Bukan siapa yang sampai duluan, tapi apa yang bisa diberikan untuk sesama dari apa yang sudah didapat. Karena sejatinya hidup itu bukanlah tentang bersaing tapi seberapa besar diri kita bermanfaat dan berkontribusi untuk sekitar dan sesama”*

*(Penulis)*

## PERSEMBAHAN

*Karya sederhana ini aku persembahkan kepada :*

- ❖ *Kedua orang tuaku, Ayah Sumber Raharjo dan Ibu Sumiatun . Dua orang hebat yang selalu ada dibalik setiap langkah penulis untuk mendukung, mempercayai, mendoakan dan menyemangati.*
- ❖ *Seluruh keluarga yang aku sayangi yang memberikan semangat dan doa untuk penulis.*
- ❖ *Ibunda tercinta Dr. Rina Herlina Haryanti, S.Sos, M.Si yang selalu memotivasi, memberikan semangat, memberikan pelajaran dan dukungan kepada penulis.*
- ❖ *Teman seperjuanganku, Pratama Hendrawan Mahardika yang selalu memberikan motivasi dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.*
- ❖ *Sahabat-sahabatku yang selalu mendorong untuk berproses dan memberikan motivasi untuk selalu berpikir visioner. Renya, Fenny, Anna, Andaam, Arum, dan Arifah terimakasih untuk semuanya. Sahabat masa kuliah yang memberikan warna di kertas putih selama empat tahun lamanya.*
- ❖ *Kalian yang jauh namun bisa memberikan tawa, semangat dan motivasi untuk penulis setiap hari.*
- ❖ *Teman-teman Ilmu Administrasi Negara Angkatan 2014 yang selalu mendukung.*

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan berkatNya yang telah diberikan selama ini sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**Implementasi Strategi Pengelolaan Anggaran Dana Desa dalam Meningkatkan Pembangunan Desa di Desa Ponggok Kabupaten Klaten**”

Skripsi ini disusun dan diajukan guna memenuhi salah satu syarat akademis untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Penulis menyadari bahwa terselesaikannya skripsi ini banyak pihak yang telah ikut membantu, sehingga dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Kristina Setyowati, M.Si selaku dosen pembimbing skripsi atas kesabaran dan kebaikan selama bimbingan yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Dr. Rina Herlina Haryanti, S.Sos, M.Si selaku dosen pembimbing akademik.
3. Dr. Kristina Setyowati, M.Si selaku Kepala Program Studi Ilmu Administrasi Negara yang membawa Akreditasi Prodi menjadi A dengan usaha yang luar biasa.
4. Prof. Dr. Ismi Dwi Astuti Nurhaeni, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Sebelas Maret Surakarta yang selalu menginspirasi penulis.
5. Bapak Didik Gunawan Suharto, S.Sos, M.Si selaku dosen penguji atas masukan dan solusinya.

6. Ibu Dra. Lestariningsih, M.,Si selaku ketua penguji atas kemudahan yang diberikan.
7. Bapak dan ibu Dosen Program Studi Ilmu Administrasi Negara atas ilmu yang diberikan selama ini.
8. Bapak H. Junaedhi Mulyono, S.H selaku Kepala Desa Ponggok atas izin, kebaikan, waktu dan informasi yang diberikan selama penelitian di Desa Ponggok.
9. Bapak Yani Stiadi selaku Sekretaris Desa yang memberikan izin dan informasi selama penelitian.
10. Bapak Sunarno selaku Kepala Urusan Pembangunan dan Bendahara Desa yang telah berbaik hati meluangkan waktunya untuk memberikan data dan informasi.
11. Bapak Rusmadi, S.Ag selaku ketua Tim Pengelola Kegiatan (TPK) Desa Ponggok dalam memberikan informasinya.
12. Laskar Rahmatullah atas waktu dan kesediaannya memberikan informasi dan memberikan data.
13. Seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam penelitian ini, yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari masih banyak kelemahan dan kekurangan dari skripsi ini karena adanya keterbatasan teknik dan pengetahuan penulis. Oleh karena itu segala bentuk saran dan kritik yang bersifat membangun sangat penulis harapkan dan semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua yang membacanya.

Surakarta.

Penulis

Rizky Nidya Pravitasari



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
ABSTRAK .....	xiv
ABSTRACT .....	xv
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR BAGAN .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I    PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian .....	8
BAB II   TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Penelitian Terdahulu.....	10
B. Landasan Teori .....	25
B.1 Konsep Dasar Strategi Dalam Proses Manajemen Strategi	25
B.2 Konsep Strategi .....	27
B.3 Konsep Implementasi Strategi.....	32

	B.4 Konsep Keuangan Desa.....	37
	B.5 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) .....	39
	B.6 Struktur Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) .....	40
	B.7 Dana Desa .....	42
	B.8 Pembangunan Desa.....	46
	C. Kerangka Pemikiran .....	52
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>56</b>
	A. Jenis Penelitian .....	56
	B. Lokasi Penelitian .....	57
	C. Teknik Pemilihan Informan .....	59
	D. Teknik Pengumpulan Data .....	62
	E. Aspek Yang Dianalisis .....	66
	F. Validitas Data.....	67
	G. Teknik Analisis Data.....	69
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>72</b>
	A. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	72
	B. Sejarah Berdirinya Desa Pongkok.....	75
	C. Visi dan Misi Pemerintah Desa Pongkok.....	79
	D. Struktur Organisasi Tata Pemerintahan Desa.....	80
	E. Sumber Daya Perangkat Desa .....	81
	F. Kehadiran Undang Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa: bagi Desa Pongkok .....	87
	G. Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	92
	G.1 Implementasi Strategi.....	92
	G.2 Siapa yang Mengimplementasi Strategi .....	98
	G.3 Bagaimana Strategi Diimplementasikan dalam Pengembangan Program, Anggaran, dan Prosedur.....	104
	H. Faktor Keberhasilan Implementasi Strategi dalam Pengelolaan Anggaran Dana Desa .....	118

BAB V	PENUTUP.....	126
	A. Kesimpulan.....	126
	B. Saran .....	131
DAFTAR PUSTAKA	.....	132
LAMPIRAN		

## DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Kerangka Pemikiran.....	55
Bagan 4.1 Proses Formulasi – Implementasi Strategi.....	104

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rincian Anggaran Dana Desa TA 2015-201 Se-Solo Raya .....	4
Tabel 2.1 Matriks Penelitian Terdahulu .....	18
Tabel 4.1 Strategi, Program, Kegiatan, dan Sub Kegiatan dalam Pengelolaan Anggaran Dana Desa TA 2017 Desa Ponggok Kabupaten Klaten ...	95
Tabel 4.2 Struktur Organisasi Tim Pelaksana Kegiatan Desa Ponggok .....	102
Tabel 4.3 Rencana Penggunaan Dana Desa TA 2017 Desa Ponggok .....	106
Tabel 4.4 Rincian Rencana Anggaran dan Realisasi Anggaran Penggunaan Dana Desa TA 2017 Desa Ponggok.....	111
Tabel 4.5 Rencana Kegiatan Penggunaan Dana Desa TA 2017 Desa Ponggok	116

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Model Analisis Interaktif .....	71
--	----

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Surat Ijin Penelitian .....
Lampiran II	Surat Rekomendasi Penelitian .....
Lampiran III	Surat Telah Melakukan Penelian .....
Lampiran IV	Keputusan Kepala Desa Nomor 2 Tahun 2016 tentang TPK .....
Lampiran V	Renacana Penggunaan Dana Desa Tahun 2017 .....
Lampiran VI	Realisasi Penggunaan Dana Desa Tahun 2017 .....
Lampiran VII	Transkrip Wawancara .....

## ABSTRAK

**Rizky Nidya Pravitasari. D0114095. Implementasi Strategi Pengelolaan Anggaran Dana Desa dalam Meningkatkan Pembangunan Desa di Desa Ponggok Kabupaten Klaten. Skripsi. Program Studi Ilmu Administrasi Negara. Fakultas Ilmu Sosial dan Politik. Universitas Sebelas Maret. Surakarta. 2018**

Otonomi daerah di Indonesia telah membuka ruang bagi pemerintah daerah untuk mengatur dan mengurus urusan rumah tangganya sendiri. Ini merupakan salah satu alternatif dalam mengatasi berbagai persoalan ketimpangan pembangunan di Indonesia. Pembangunan di Indonesia untuk saat ini difokuskan pada pembangunan desa. Dimana setiap desa mendapatkan alokasi anggaran Dana Desa yang berbeda untuk meningkatkan pembangunan. Setiap desa memiliki strategi yang berbeda dalam pengelolaannya. Tujuan dari penelitian ini adalah peneliti akan mendeskripsikan bagaimana implementasi strategi yang diimplementasikan oleh Desa Ponggok dalam mengelola anggaran Dana Desa untuk meningkatkan pembangunan desa.

Penelitian ini dilakukan di Desa ponggok Kabupaten Klaten. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif, data dikumpulkan melalui hasil wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik pengambilan sampel menggunakan *purposive sampling*. Validitas data menggunakan triangulasi metode. Kemudian teknik analisis yang digunakan adalah model analisis interaktif.

Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa implementasi strategi Desa Ponggok dalam mengelola anggaran Dana Desa telah sesuai dengan aspek kajian yang dipergunakan dan telah sesuai dengan peraturan perundang-undangan namun masih harus dilakukan perbaikan ditahap perencanaan. Pertama, realisasi anggaran tidak sesuai dengan rencana anggaran yang telah ditetapkan. Kedua, dalam mengimplementasikan strategi yang telah diformulasikan, belum ada Standar Operasional Prosedur yang memadai.

Kata Kunci : Implementasi Strategi, Pengelolaan Anggaran Dana Desa, Pembangunan Desa

## ABSTRACT

**Rizky Nidya Pravitasari. D0114095. Implementation of budget management strategies the village Fund in increasing the development of the village in Ponggok village of Klaten Regency. Thesis. The State Administration Of Science Courses. Faculty of Social and Political Sciences. Universitas Sebelas Maret Surakarta. 2018**

Regional autonomy in Indonesia has opened a space for local governments to arrange and take care of his household affairs by themselves. This is one of the alternatives in addressing various issues of inequality and development in Indonesia. Development in Indonesia for now is focused on the development of the village. Where each village get the allocation of budget Funds to different Villages to boost development. Each village has a different strategies in its management. Therefore, researchers will examine to implementation of the strategy implemented by the village of Ponggok in managing budget funds of the Villages to improve the construction of the village.

This research was conducted in the village of ponggok and Klaten Regency. This research is a descriptive qualitative study, data was collected through interviews, observation and documentation. Sampling techniques using a purposive sampling. The validity of the data using triangular method. Later analysis techniques used are interactive analysis models.

The result of the research shows that the implementation of the strategy of Village Ponggok in managing budget Funds of the village has been in compliance with this aspect of the study that were used and were in accordance with legislation but still to do repairs ditahap planning. First, the realization of the budget does not correspond to the predetermined budget plan. Second, in implementing the strategy has been formulated, there has been no Standard Operational Procedures are adequate.

Keywords: Implementation Strategies, Management Of Budget Funds Of The Village, The Village Development