

**STRATEGI PENGEMBANGAN TANAMAN OBAT KELUARGA (TOGA)
(STUDI KASUS DI KLASTER BIOFARMAKA SUMBER MAKMUR
KABUPATEN KARANGANYAR)**

SKRIPSI



Oleh :

Tiara Yanri Hapsari

H 0813169

**FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS SEBELAS MARET
SURAKARTA**

2017

**STRATEGI PENGEMBANGAN TANAMAN OBAT KELUARGA (TOGA)
(STUDI KASUS DI KLASTER BIOFARMAKA SUMBER MAKMUR
KABUPATEN KARANGANYAR)**

SKRIPSI

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan
guna memperoleh derajat gelar Sarjana Pertanian
di Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret**

Program Studi Agribisnis



Oleh :

Tiara Yanri Hapsari

H 0813169

**FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS SEBELAS MARET
SURAKARTA
2017**

**STRATEGI PENGEMBANGAN TANAMAN OBAT KELUARGA (TOGA)
(STUDI KASUS DI KLASTER BIOFARMAKA SUMBER MAKMUR
KABUPATEN KARANGANYAR)**

**Yang diajukan dan disusun oleh :
Tiara Yanri Hapsari
H 0813169**


**Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji
Pada tanggal : 9 Juni 2017
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat**

Susunan Dewan Penguji

Ketua

Anggota I

Anggota II


Nuning Setyowati S.P., M.Sc.
NIP 198203252005012001


RR. Aulia Oonita, S.P., M.P.
NIP 19821111 200812 2 002


Dr. Ir. Sri Marwanti, M.S.
NIP 195907091983032001

Surakarta, 9 Juni 2017

**Mengetahui,
Universitas Sebelas Maret
Fakultas pertanian
Dekan**


Prof. Dr. Ir. Bambang Pujiasmanto, M.S.
NIP 19560225 198601 1 001



KATA PENGANTAR

Penulis menyadari bahwa Puji syukur alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT yang dengan rahmat dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul Strategi Pengembangan Tanaman Obat Keluarga (TOGA) (Studi Kasus di Klaster Biofarmaka Sumber Makmur Kabupaten Karanganyar) ini untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar sarjana S1 Pertanian di Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Dalam menyusun skripsi ini tidak pernah lepas dari bantuan banyak pihak. Untuk itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Kedua orang tua tercinta, Bapak Mujianto dan Ibu Tutiek Murdijanti, S.E. serta adek saya, Shafira Noveria Ramadhanti yang telah memberikan doa, kasih sayang, pengorbanan, dan dukungan yang tiada henti.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Bambang Pujiasmanto, M.S. selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta.
3. Ibu Nuning Setyowati, S.P, M.Sc. selaku Kepala Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta sekaligus Pembimbing Utama yang telah memberikan arahan, nasihat, dan petunjuk selama proses belajar di Fakultas Pertanian dan penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Dr. Ir. Sri Marwanti, M.S. selaku Ketua Komisi Sarjana Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta sekaligus sebagai Dosen Penguji yang telah memberikan arahan, nasihat, dan petunjuk di Fakultas Pertanian dan penyusunan skripsi ini.
5. Ibu R.R. Aulia Qonita, S.P., M.P. selaku Dosen Pembimbing Akademik sekaligus Pembimbing Pendamping yang telah mendampingi dan memberikan arahan, nasihat, dan petunjuk selama proses belajar di Fakultas Pertanian dan penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen, serta seluruh staf dan karyawan Fakultas Pertanian, khususnya Program Studi Agribisnis.
7. Kepala Kesbangpol Kabupaten Karanganyar.

8. Kepala Baperlitbang Kabupaten Karanganyar.
9. Kepala Dinas Pertanian Kabupaten Karanganyar.
10. Bapak Suparman sebagai Ketua Klaster Biofarmaka Sumber Makmur Kabupaten Karanganyar.
11. Seluruh *key informan* yang telah meluangkan waktunya atas kesediaannya telah diwawancarai.
12. Keluarga besar Partono Prayitno Hartono terima kasih atas dukungan, doa, serta motivasinya selama ini.
13. Presidium Keluarga Mahasiswa Agribisnis Pertanian (Kamagrasta) Periode 2016 Arsyah, Kintan, Irfan, Jivana, Pandu, Ulfa, dan Khansa.
14. Pengurus Keluarga Mahasiswa Agribisnis Pertanian (Kamagrasta) Periode 2016 yang telah memberikan dukungan, kasih sayang, teman diskusi dan semangat untuk saya.
15. Teman-teman magang PT Perkebunan Nusantara XII Jember Azki, Ukthi, Putri, Nurul, Jivana, Pandu, Arsyah, Raga, Irfan yang sudah memberikan dukungan, doa, semangat, dan teman diskusi sampai sejauh ini.
16. Jivana Zulfi yang selalu mendampingi, memberi masukan, dan semangat. Terimakasih atas doa dan kesabaran dalam menemani penulisan skripsi ini.
17. KKN Brangkal, Klaten 2016 yang telah menemani hidup selama 45 hari yang takkan terlupakan semua ceritanya
18. Sahabat-sahabatku Agribisnis 2013 yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang selalu memberikan bantuan, semangat, dan keceriaan selama ini.
19. Kakakku Agribisnis 2010, 2011, 2012 serta adik-adik Agribisnis 2014, 2015, dan 2016 yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang selalu memberikan bantuan, semangat, dan keceriaan selama ini.
20. Teman-teman Kalkun Ayas, Uni, Rani, Rinda, Tanjung, Luluk, Ujik, Niken, dan Aldi yang telah memberikan doa serta dukungan selama ini.
21. Teman-teman Muslimah Jalan-Jalan Azki, Putri, Nurul, Ukhti, Rizanda, Ulfa, Risa, dan Rofiah yang telah memberikan doa serta bantuan selama ini.
22. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna sehingga segala kritikan maupun saran yang membangun sangat penulis harapkan demi sempurnanya karya ini. Semoga karya ini dapat bermanfaat bagi semua pembaca.

Amin

Surakarta, Juni 2017

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
RINGKASAN	xii
SUMMARY.....	xiii
I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Kegunaan Penelitian	9
II. LANDASAN TEORI	11
A. Penelitian Terdahulu	11
B. Tinjauan Pustaka	18
1. Tanaman Obat Keluarga (TOGA).....	18
2. Macam Tanaman Obat Keluarga dan Manfaat	19
3. Klaster Biofarmaka Sumber Makmur, Kabupaten Karanganyar ...	23
4. Strategi Pengembangan	23
5. Perumusan Strategi	24
C. Kerangka Teori dan Pendekatan Masalah.....	27
D. Pembatasan Masalah	28
E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	28
III. METODE PENELITIAN	32
A. Metode Dasar Penelitian	32
B. Penentuan Lokasi	32
C. Metode Penentuan Informan	32
D. Jenis dan Sumber Data	36
E. Teknik Pengumpulan Data	36
F. Metode Analisis Data	38
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	48
A. Kondisi Umum Lokasi Penelitian	48
1. Kondisi Wilayah Penelitian (Kabupaten Karanganyar)	48
2. Lokasi Penelitian (Klaster Biofarmaka Sumber Makmur)	51
B. Faktor Internal dan Faktor Eksternal Pengembangan TOGA di Klaster Biofarmaka Sumber Makmur	55

1. Identifikasi Faktor Internal	55
2. Faktor Kekuatan dan Kelemahan Pengembangan Tanaman Obat Keluarga (TOGA) di Klaster Biofarmaka Sumber Makmur	69
3. Identifikasi Faktor Eksternal.....	79
4. Faktor Peluang dan Ancaman Pengembangan Tanaman Obat Keluarga (TOGA) di Klaster Biofarmaka Sumber Makmur.....	83
C. Matriks IFE-EFE Pengembangan TOGA di Klaster Biofarmaka Sumber Makmur	89
1. Matriks IFE	89
2. Matriks EFE	92
D. Matriks SWOT	95
E. Matriks QSP	104
V. KESIMPULAN DAN SARAN	108
A. Kesimpulan	108
B. Saran	109
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
Tabel 1	Produksi TOGA menurut Kabupaten/Kota di Jawa Tengah 2015	4
Tabel 2	Komoditas TOGA di Klaster Biofarmaka Sumber Makmur.....	5
Tabel 3	Luas Lahan di 6 Kecamatan di Klaster Biofarmaka Sumber Makmur, Kabupaten Karanganyar Tahun 2016	7
Tabel 4	Tabel Persamaan dan Perbedaan	17
Tabel 5	Kandungan Senyawa Kimia dalam Rimpang Kunyit.....	20
Tabel 6	Persentase Kandungan Jahe per Berat Segar.....	21
Tabel 7	Kelompok Tani dan Nama Pengurus Kelompok Tani Kecamatan Jumantono Tahun 2017	33
Tabel 8	<i>Key Informan</i> dalam Penelitian Strategi Pengembangan Tanaman Obat Keluarga (TOGA) di Klaster Biofarmaka Sumber Makmur	35
Tabel 9	Matriks Evaluasi Faktor Internal	38
Tabel 10	Penilaian Bobot Faktor Strategis Internal.....	39
Tabel 11	Matriks Evaluasi Faktor Eksternal	41
Tabel 12	Penilaian Bobot Faktor Strategis Eksternal	42
Tabel 13	Matriks SWOT	45
Tabel 14	Matriks QSP	46
Tabel 15	Jumlah Penduduk dan Rasio Jenis Kelamin Menurut Kecamatan di Kabupaten Karanganyar, 2015.	49
Tabel 16	Jumlah Penduduk Berumur 15 Tahun ke Atas yang Bekerja Selama Seminggu yang Lalu menurut Lapangan Pekerjaan Utama dan Jenis Kelamin di Kabupaten Karanganyar, 2015	50
Tabel 17	Luas Lahan di 6 Kecamatan di Klaster Biofarmaka Sumber Makmur, Kabupaten Karanganyar	52
Tabel 18	Kebutuhan bibit untuk setiap 1.000 m ² (kg).....	60
Tabel 19	Jenjang Pendidikan Petani TOGA di Klaster Biofarmaka Sumber Makmur, Kabupaten Karanganyar	60
Tabel 20	Kelompok Tani di Jumantono dan Jumlah Anggota	61

Tabel 21	Kekuatan dan Kelemahan Usaha Pengembangan TOGA di Klaster Biofarmaka Sumber Makmur, Kabupaten Karanganyar	70
Tabel 22	Peluang dan Ancaman Usaha Pengembangan TOGA di Klaster Biofarmaka Sumber Makmur, Kabupaten Karanganyar	84
Tabel 23	Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE) Pengembangan TOGA di Klaster Biofarmaka Sumber Makmur, Karanganyar	91
Tabel 24	Matriks <i>Eksternal Factor Evaluation</i> (EFE) Pengembangan TOGA di Klaster Biofarmaka Sumber Makmur, Kabupaten Karanganyar	94
Tabel 25	Matriks SWOT Pengembangan TOGA di Klaster Biofarmaka Sumber Makmur, Kabupaten Karanganyar5	96
Tabel 26	Matriks QSP Pengembangan TOGA di Klaster Biofarmaka Sumber Makmur, Kabupaten Karanganyar	106

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
Gambar 1	Kerangka Teori Pendekatan Masalah	27
Gambar 2	Struktur Organisasi Klaster Biofarmaka Sumber Makmur	54
Gambar 3	Saluran Distribusi Hasil Produksi TOGA	65

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul	Halaman
Lampiran 1	Peta Kecamatan Jumantono, Kabupaten Karanganyar.....	L1
Lampiran 2	Identitas <i>Key Informan</i> Perumusan Strategi	L2
Lampiran 3	Waktu Kegiatan Penelitian	L3
Lampiran 4	Pembobotan IFE dan EFE Bapak Suparman (Ketua Klaster Biofarmaka Sumber Makmur).....	L5
Lampiran 5	Pembobotan IFE dan EFE Bapak Sarwoko (Ketua Kelompok Tani Sumber Rejeki I)	L6
Lampiran 6	Pembobotan IFE dan EFE Bapak A. Sarwoko (Ketua Kelompok Tani Sido Makmur)	L7
Lampiran 7	Pembobotan IFE dan EFE Bapak Diryo (Ketua Kelompok Tani Sumber Angulir Budi).....	L8
Lampiran 8	Rata-rata pembobotan matriks IFE dan EFE Bapak Suparman, Bapak A. Sarwoko, Bapak Sadimin, dan Bapak Diryo.....	L9
Lampiran 9	Rating Faktor Internal dan Eksternal Bapak Suparman, Bapak A. Sarwoko, Bapak Sadimin, dan Bapak Diryo.....	L10
Lampiran 10	Bobot x Rating	L11
Lampiran 11	Perhitungan QSPM.....	L12
Lampiran 12	Matriks IFE	L13
Lampiran 13	Matriks EFE	L14
Lampiran 14	Matriks SWOT	L15
Lampiran 15	QSPM.....	L16
Lampiran 16	Dokumentasi	L17
Lampiran 17	Kuesioner Ketua Klaster Biofarmaka Sumber Makmur	L18
Lampiran 18	Kuesioner Kelompok Tani	L30
Lampiran 19	Kuesioner Petani TOGA	L36
Lampiran 20	Kuesioner Konsumen	L41
Lampiran 21	Kuesioner Pesaing	L43
Lampiran 22	Kuesioner Baperlitbang.....	L53
Lampiran 23	Lembar Pembobotan	L58

RINGKASAN

Tiara Yanri Hapsari. H0813169. 2017. “*Strategi Pengembangan Tanaman Obat Keluarga (TOGA) (Studi Kasus di Klaster Biofarmaka Sumber Makmur Kabupaten Karanganyar)*”. Dibimbing oleh Nuning Setyowati, S.P., M.Sc. dan RR. Aulia Qonita, S.P., M.P. Fakultas Pertanian. Universitas Sebelas Maret, Surakarta.

Indonesia merupakan salah satu negara yang memiliki sumber daya alam terkaya di dunia. Sumber kekayaan tersebut salah satunya adalah TOGA (Tanaman Obat Keluarga) yang banyak dibudidayakan karena khasiatnya. Indonesia berpotensi mengembangkan TOGA yang berkualitas optimal, tetapi belum dimanfaatkan secara optimal untuk kepentingan masyarakat. TOGA memainkan peranan penting dalam menjaga kesehatan, mempertahankan stamina, dan mengobati penyakit. Lemahnya daya beli masyarakat dan melambungnya harga obat-obatan modern memaksa masyarakat dan pemerintah mencari upaya mengatasi keadaan yang memprihatinkan ini dengan cara kembali pada trend *back to nature* (kembali ke alam). Lokasi penelitian di Klaster Biofarmaka Sumber Makmur, Kecamatan Jumantono, Kabupaten Karanganyar. Tujuan dari penelitian ini adalah menentukan prioritas strategi yang dapat diterapkan dalam usaha pengembangan TOGA di Klaster Biofarmaka Sumber Makmur, Kabupaten Karanganyar.

Metode dasar penelitian ini adalah deskriptif dengan teknik studi kasus. Penelitian ini melibatkan 18 *key informan* yang ditentukan secara *puposive* dengan metode *snowball sampling*. Penentuan *key informan* dilakukan dengan pertimbangan bahwa mereka mengetahui kondisi lapang. Jenis sumber data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data adalah dengan observasi, wawancara, pencatatan, dan dokumenasi. Alat analisis data yang digunakan adalah IFE, EFE, Matriks SWOT, dan QSPM.

Hasil penelitian menunjukkan berhasil diidentifikasinya kondisi internal (kekuatan dan kelemahan) dan kondisi eksternal (peluang dan ancaman) pengembangan TOGA di Klaster Biofarmaka Sumber Makmur. Berdasarkan hal tersebut dirumuskan 8 (delapan) alternatif strategi menggunakan Matriks SWOT, yaitu peningkatan kapasitas produksi TOGA dalam rangka memenuhi permintaan konsumen, peningkatan diversikasi produk berupa pupuk dan pakan ternak dalam rangka memanfaatkan limbah, pembinaan mindset petani dalam rangka meningkatkan komitmen petani TOGA terhadap Klaster Biofarmaka Sumber Makmur, peningkatan kemampuan inovasi dan teknologi produksi, peningkatan promosi secara kontinyu dengan periklanan dan *personal selling*, peningkatan kualitas produk dalam rangka meningkatkan daya saing, menjalin hubungan kemitraan dengan pengepul besar yang terkoordinasi dan terintegrasi dengan baik, dan peningkatan interaksi antar *stakeholder* agar berjalan sinergis. Prioritas strategi berdasarkan QSPM diperoleh skor 5,5932 adalah peningkatan diversikasi produk berupa pupuk dan pakan ternak dalam rangka memanfaatkan limbah.

SUMMARY

Tiara Yanri Hapsari. H0813169. 2017. "The Development Strategy of Medicinal Plants for Family (TOGA) (a Case Study on Klaster Biofarmaka Sumber Makmur Karanganyar Regency)". Guided by Nuning Setyowati, S.P., M.Sc. and RR. Aulia Qonita, S.P., M.P. Faculty of Agriculture. Universitas Sebelas Maret, Surakarta.

Indonesia is one of the countries which have the richest natural resources in the world. One of the source of the wealth is TOGA (Family Medicinal Plants) which is widely cultivated because of its usefulness. Indonesia could potentially develop a good quality of TOGA, but not yet exploited optimally for the benefit of the community. IT played an important role in maintaining health, maintain the stamina, and treat the disease. Weak purchasing power and high price of drugs in modern society and force the Government find the effort of overcoming the handicap by way back in the trend back to nature. Location research in the Klaster Biofarmaka Sumber Makmur, District Jumantono, Karanganyar Regency. The purpose of this research is to determine the priorities of the strategy that can be applied in TOGA development effort in Klaster Biofarmaka Sumber Makmur, Karanganyar Regency.

The basic method of this research is a descriptive case study techniques. This research involves 18 key informants specified in puposive with the method of snowball sampling. Determination of key informants were conducted with the consideration that they know the condition of airy. The type of the data source used is the primary data and secondary data. The technique of data collection is by observation, interviews, record keeping, and documentation. Data analysis tools used are IFE, EFE, SWOT Matrix, and the QSPM.

The results showed successful internal conditions identified (strengths and weaknesses) and external conditions (opportunities and threats) the development of Klaster Biofarmaka Sumber Makmur. Based on the foregoing formulated 8 (eight) alternative strategies using SWOT Matrix, i.e., an increase in production capacity of TOGA in order to meet consumer demand, increased products diversification in the form of fertilizer and animal feed in order to make use of waste, the construction of the mindset of farmers in order to increase the commitment of farmers against Klaster Biofarmaka Sumber Makmur, increased the ability of innovation and production technology, increased promotion of continuously at advertising and personal selling , an increase in the quality of products in order to improve competitiveness, partnership relationship with great gatherer of TOGA that coordinated and integrated with good, and increased interaction between stakeholders in order to run a synergistic. The priorities of the strategy based on the score obtained at QSPM 5.5932 diversification is the increase in fertilizer products and animal feed in order to utilize waste.