

**PERAN KANTOR PERWAKILAN BANK INDONESIA SOLO
DALAM PENGEMBANGAN USAHA MIKRO, KECIL, DAN
MENENGAH DI WILAYAH SOLO RAYA**



TUGAS AKHIR

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas – Tugas Dan Memenuhi Syarat Guna

Memperoleh Gelar Ahli Madya Pada Program Studi Diploma III

Keuangan dan Perbankan

Oleh:

Christina Angelina Hartanty

NIM: F3613014

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III KEUANGAN DAN PERBANKAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS SEBELAS MARET**

SURAKARTA

2016

ABSTRAKSI

PERAN KANTOR PERWAKILAN BANK INDONESIA SOLO DALAM PENGEMBANGAN UMKM DI WILAYAH SOLO RAYA

CHRISTINA ANGELINA HARTANTY

F3613014

Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) telah diakui sebagai salah satu penopang perekonomian yang kuat dalam struktur perekonomian di Indonesia. Salah satu peranan penting UMKM adalah kontribusinya yang besar dalam menyerap tenaga kerja. Dengan demikian, kegiatan pengembangan bagi UMKM perlu dilakukan sebagai upaya untuk meningkatkan kemampuan dan daya saing UMKM dalam perekonomian nasional. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui peran Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo dalam pengembangan UMKM di wilayah Solo Raya. Selain itu, penelitian ini juga bertujuan untuk mengetahui hambatan dan hasil yang dicapai oleh Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo dalam pengembangan UMKM di wilayah Solo Raya.

Objek yang diambil dalam penelitian ini adalah Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo, yang berlokasi di Jalan Jenderal Sudirman No. 15, Solo – 57111. Penelitian ini menggunakan data primer dan sekunder, yang berkaitan dengan peran Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo dalam pengembangan UMKM di wilayah Solo Raya. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, studi pustaka, dan dokumentasi. Teknis pembahasan yang digunakan penulis dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif.

Dalam rangka pengembangan UMKM di wilayah Solo Raya, Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo melakukan kegiatan bantuan teknis berupa penelitian, pelatihan, penyediaan informasi, dan pemberian bantuan fasilitasi. Hambatan yang dihadapi dalam pengembangan UMKM di wilayah Solo Raya antara lain rendahnya kualitas atau kemampuan Sumber Daya Manusia (SDM) terutama dalam hal *mindset* bisnis atau jiwa kewirausahaan dan pengelolaan manajemen usaha yang masih tradisional; belum mempunyai administrasi pembukuan yang baik/baku; lemahnya akses pemasaran dan permodalan ke lembaga keuangan; dan sebagainya. Hasil yang dicapai Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo dalam pengembangan UMKM di wilayah Solo Raya antara lain adanya realisasi kredit dari bank kepada UMKM; meningkatnya hasil produksi dan kualitas produk yang dihasilkan oleh UMKM; adanya perluasan pasar dan kelembagaan; dan sebagainya. Tujuan akhir dari pengembangan UMKM yang dilakukan Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo adalah dapat tercukupinya kebutuhan masyarakat terhadap barang sehingga tidak terjadi inflasi, dan adanya pertumbuhan UMKM dan sektor riil. Hal ini dilakukan untuk mendukung pencapaian tugas Bank Indonesia dalam menjaga stabilitas nilai rupiah.

Berdasarkan hal di atas, peran Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo dalam pengembangan UMKM di wilayah Solo Raya sangatlah penting dan vital. Oleh karena itu, saran dari penelitian ini adalah perlunya melakukan pendataan secara rutin dan menyeluruh mengenai jumlah seluruh UMKM yang ada di wilayah Solo Raya; meningkatkan intensitas kegiatan bimbingan teknis dan *monitoring* terhadap UMKM yang ada di wilayah Solo Raya; serta meningkatkan kerja sama dan koordinasi yang lebih baik dengan pemerintah daerah, kementerian/lembaga pemerintah, lembaga keuangan/perbankan, dan beberapa perusahaan besar yang ada di wilayah Solo Raya maupun di sekitarnya.

Kata kunci: Peran Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo, Pengembangan UMKM.

ABSTRACT
**ROLE OF KANTOR PERWAKILAN BANK INDONESIA SOLO IN
DEVELOPMENT OF SMEs (MICRO, SMALL, AND MEDIUM ENTERPRISES)
IN SOLO RAYA REGION**

CHRISTINA ANGELINA HARTANTY
F3613014

Micro, Small and Medium Enterprises (SMEs) has been recognized as one of the pillars of a strong economy in the structure of the economy in Indonesia. One of the important role of SMEs is their great contribution in absorbing labor. Thus, the development activities for SMEs needs to be done in an effort to improve the capabilities and competitiveness of SMEs in the national economy. The purpose of this research is to understand the role of Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo in the development of SMEs in Solo Raya region. In addition, this research also aims to understand the barriers and the results achieved by Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo in the development of SMEs in Solo Raya region.

Objects of this research is Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo, which is located on Jalan Jenderal Sudirman Number 15, Solo - 57111. This research uses primary and secondary data, relating to the role of Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo in the development of SMEs in Solo Raya region. Techniques of data collection is done through observation, interviews, literature review, and documentation. Technical discussions in this research is descriptive qualitative.

In order to develop SMEs in Solo Raya region, Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo doing technical assistance activities, such as research, training, information provision, and facilitation assistance. The barriers encountered in the development of SMEs in Solo Raya region are the lack of quality or capability of Human Resources (HR) especially in terms of business or entrepreneurship mindset and the management of the business is still traditional; doesn't have a good / standard bookkeeping administration; the lack of marketing access and capital access to financial institutions; etc. The results achieved by Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo in the development of SMEs in Solo Raya region, i.e., there is the realization of bank loans to SMEs; increased production and the quality of products that produced by SMEs; there is market expansion and institutional; etc. The ultimate purpose of the development of SMEs conducted by Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo are: be able to sufficient of people's needs for goods so inflation doesn't occur; and also there is the growth in SMEs and real sector. This is done to support the achievement of Bank Indonesia's role in maintaining the stability of rupiah.

Based on the above, the role of Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo in the development of SMEs in Solo Raya region is important and vital. Therefore , the suggestion from this research are need to collect data regularly and overall regarding the information of total number of SMEs in Solo Raya region, also need to increase the intensity of technical assistance and monitoring activities of the SMEs in Solo Raya region; and increase cooperation and better coordination with local governments, ministries / government agencies, financial institutions / banks, and some large companies in Solo Raya region nor in its surrounding areas.

Keywords: Role of Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo, SMEs Development.

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tugas Akhir dengan judul:

PERAN KANTOR PERWAKILAN BANK INDONESIA SOLO DALAM PENGEMBANGAN UMKM DI WILAYAH SOLO RAYA

Disusun oleh:

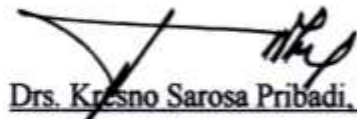
Nama : Christina Angelina Hartanty

NIM : F3613014

Telah dibaca dan disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk diujikan di hadapan Penguji Tugas Akhir guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya Program Diploma III Keuangan dan Perbankan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Surakarta, 18 April 2016

Dosen Pembimbing,



Drs. Kresno Sarosa Pribadi, M.Si

NIP. 19560118 198601 1 001

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir dengan judul:

**PERAN KANTOR PERWAKILAN BANK INDONESIA SOLO DALAM
PENGEMBANGAN UMKM DI WILAYAH SOLO RAYA**

Telah disahkan oleh Tim Penguji Tugas Akhir
Program Studi Diploma III Keuangan dan Perbankan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Sebelas Maret Surakarta

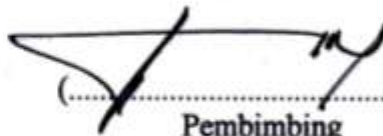
Surakarta, 17 Mei 2016

Tim Penguji Tugas Akhir

Drs. Sutanto, M.Si
NIP.19561129 198601 1 001


(.....)
Penguji

Drs. Kresno Sarosa Pribadi, M.Si
NIP.19560118 198601 1 001


(.....)
Pembimbing

SURAT PERNYATAAN TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan di bawah ini mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret Surakarta:

Nama : Christina Angelina Hartanty
NIM : F3613014
Program Studi : D3 Keuangan dan Perbankan
Judul Tugas Akhir : Peran Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo dalam Pengembangan UMKM di Wilayah Solo Raya.

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa Tugas Akhir yang saya buat ini adalah benar – benar merupakan hasil karya sendiri dan bukan merupakan hasil jiplakan/salinan/saduran dari karya orang lain.

Apabila ternyata dikemudian hari terbukti pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa penarikan Ijazah dan pencabutan gelar sarjananya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar – benarnya.

Surakarta, 18 April 2016

Mahasiswa



Christina Angelina Hartanty
NIM. F3613014

MOTTO



*Janganlah takut, sebab Tuhan menyertaiiku,
Janganlah bimbang, sebab Tuhan ini Allahku;
Tuhan akan meneguhkan, bahkan akan menolong aku;
Tuhan akan memegang aku dengan tangan kanan-Nya yang
membawa kemenangan.*

“... Janganlah takut, Tuhanlah yang menolongku ...”

-Yesaya 41:10,13-



You always have two choices when you wake up:

1. Wake up & sleep again & continue dreaming, or
2. Wake up & stand up & make your dreams come true

-Anonymous-



Apa yang menjadikan hari esokmu, tergantung pada
keputusanmu yang kau buat hari ini.

-Bicbic Medez-



Milikilah mimpi yang nyata,
Buatlah rencana yang nyata,
Ambil tindakan yang nyata,
Maka **KEBERHASILANMU** akan menjadi nyata.

-Merry Riana-



If “Plan A” didn’t work. The alphabet has 25 more letters. Stay cool..

-Anonymous-



**Keep on moving!
Do the BEST,
FIGTH till the end, and
NEVER GIVE UP!**

-C.A.H-



There are **THREE** things that last
Faith, Hope, and Love
But the **GREATEST** of these is

LOVE

-1 CORINTHIANS 13:13-



PERSEMBAHAN

Kupersembahkan satu karya kecil ini teruntuk:

- ♥ *Tuhan Yesus Kristus*
- ♥ *Mamaku Tercinta yang selalu mendoakanku*
- ♥ *Saudara – Saudariku Tersayang*
- ♥ *Almamaterku*
- ♥ *Teman – Temanku “D3 Keuangan dan Perbankan Angkatan 2013”*



KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat kasih dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat berhasil menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan baik. Tugas Akhir ini membahas peran Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo dalam pengembangan UMKM di Wilayah Solo Raya. Selain itu, Tugas Akhir ini disusun untuk mengetahui hambatan dan hasil yang dicapai Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo dalam pengembangan UMKM di wilayah Solo Raya. Adapun judul Tugas Akhir ini adalah **Peran Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo dalam Pengembangan UMKM di Wilayah Solo Raya**.

Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi syarat kelulusan untuk memperoleh gelar Ahli Madya pada Program Studi Diploma III Keuangan dan Perbankan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Penulis menyadari bahwa penulisan Tugas Akhir ini tidak mungkin selesai tanpa bantuan dan bimbingan yang telah diberikan oleh beberapa pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Hunik Sri Runing Sawitri, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret Surakarta.
2. Bapak Drs. Kresno Sarosa Pribadi, M.Si selaku Ketua Program Studi Diploma III Keuangan dan Perbankan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret Surakarta, sekaligus selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir dan Pembimbing Magang yang telah banyak meluangkan waktu guna memberikan bimbingan, pengarahan, dan saran – saran selama penyusunan Tugas Akhir ini.
3. Ibu Dra. Nunung Sri Mulyani, M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik penulis dari semester I sampai semester VI.
4. Bapak Drs. Sutanto, M.Si selaku Dosen Penguji Tugas Akhir.

5. Bapak dan Ibu dosen pengajar dan staf di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret Surakarta yang senantiasa telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat dan pelayanan kepada penulis selama menempuh kuliah.
6. Bapak Bandoe Widiarto selaku Kepala Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan kuliah magang kerja.
7. Bapak Muhammad Taufik Amrozy selaku Deputy Kepala Perwakilan Bank Indonesia Solo Bidang Ekonomi dan Keuangan, serta Bapak Hendik Sudaryanto selaku Deputy Kepala Perwakilan Bank Indonesia Solo Bidang Sistem Pembayaran dan Manajemen Intern yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk belajar, dan mendapat pengalaman baru selama melakukan kuliah magang kerja.
8. Bapak Achmad Yusuf selaku pembimbing magang (Pembimbing Institusi Mitra) di Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo serta seluruh pegawai yang ada di Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah memberikan kesempatan, bimbingan, dan ilmu yang sangat bermanfaat kepada penulis selama melakukan kuliah magang kerja.
9. Ibu Solichah dan Bapak Saptono dari Unit Akses Keuangan dan UMKM (UAKU), Bapak Irfan dari Unit Sumber Daya, dan Ibu Dinda dari Unit Asesmen Statistik, Survei, dan *Liaison* (UASSL) di Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo, yang telah banyak meluangkan waktu guna melakukan wawancara dan membantu penulis dalam memberikan data yang diperlukan dalam penulisan Tugas Akhir ini.
10. Bapak Aas Rohmat selaku Asosiasi Konsultan Keuangan Mitra Bank (KKMB) Solo, yang telah membantu penulis dalam memberikan informasi yang diperlukan dalam penulisan Tugas Akhir ini.

11. Bapak Teguh, Bapak Arif, dan Bapak Ibrahim selaku konsultan di Pusat Layanan Usaha Terpadu Koperasi dan UMKM (PLUT KUMKM) Kota Surakarta yang telah banyak meluangkan waktu dalam wawancara yang dilakukan penulis. Terima kasih atas data dan informasi yang diberikan kepada penulis guna memperoleh data yang diperlukan dalam penulisan Tugas Akhir ini.
12. Mamaku tercinta, *Mama Bernadette Maria Sri Widiastuti* yang telah banyak memberikan cinta, doa, dorongan, semangat, bantuan material dan spiritual, dan segalanya untuk kehidupan penulis.
13. Kakak – Kakaku tersayang, Mas Alvin, Mbak Ayu, Mas Alvon, Ayuk Esi beserta keponakan – keponakanku yang imut – imut, Priscilla, Cinthya, Stella, dan Keizha yang selalu mendoakan dan mendukung penulis dalam segala hal selama ini.
14. Teman – temanku di Himpunan Mahasiswa Program Studi Keuangan dan Perbankan (HMPS KP), Badan Eksekutif Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis (BEM FEB) Periode 2015, dan Keluarga Mahasiswa Katolik Fakultas Ekonomi dan Bisnis (KMK FEB) “St. Vincentius” di Universitas Sebelas Maret Surakarta. Terima kasih atas pengalaman berorganisasi yang diberikan kepada penulis, sungguh merupakan pengalaman yang luar biasa dan sangat mengesankan bisa bertemu dengan kalian semua.
15. Teman – teman magang yang telah menemani penulis selama melakukan kuliah magang kerja di Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo.
16. Seluruh temanku dan para sahabatku di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret, terutama untuk teman – temanku di Diploma III Keuangan dan Perbankan angkatan 2013 yang telah menemani perjalanan penulis selama menempuh studi. Terima kasih banyak atas kebersamaan yang telah kita jalin selama ini. Terima kasih

juga atas segala bantuan, dukungan, pengalaman, dan persahabatannya. Semoga sukses selalu.

17. Semua pihak yang telah memberikan banyak bantuan kepada penulis dalam penulisan Tugas Akhir ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih atas bantuan yang diberikan kepada penulis sehingga penulisan tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari semua pihak. Penulis berharap karya ini dapat bermanfaat bagi pihak – pihak yang membutuhkan.

Surakarta, 18 April 2016

Penulis

Christina Angelina Hartanty

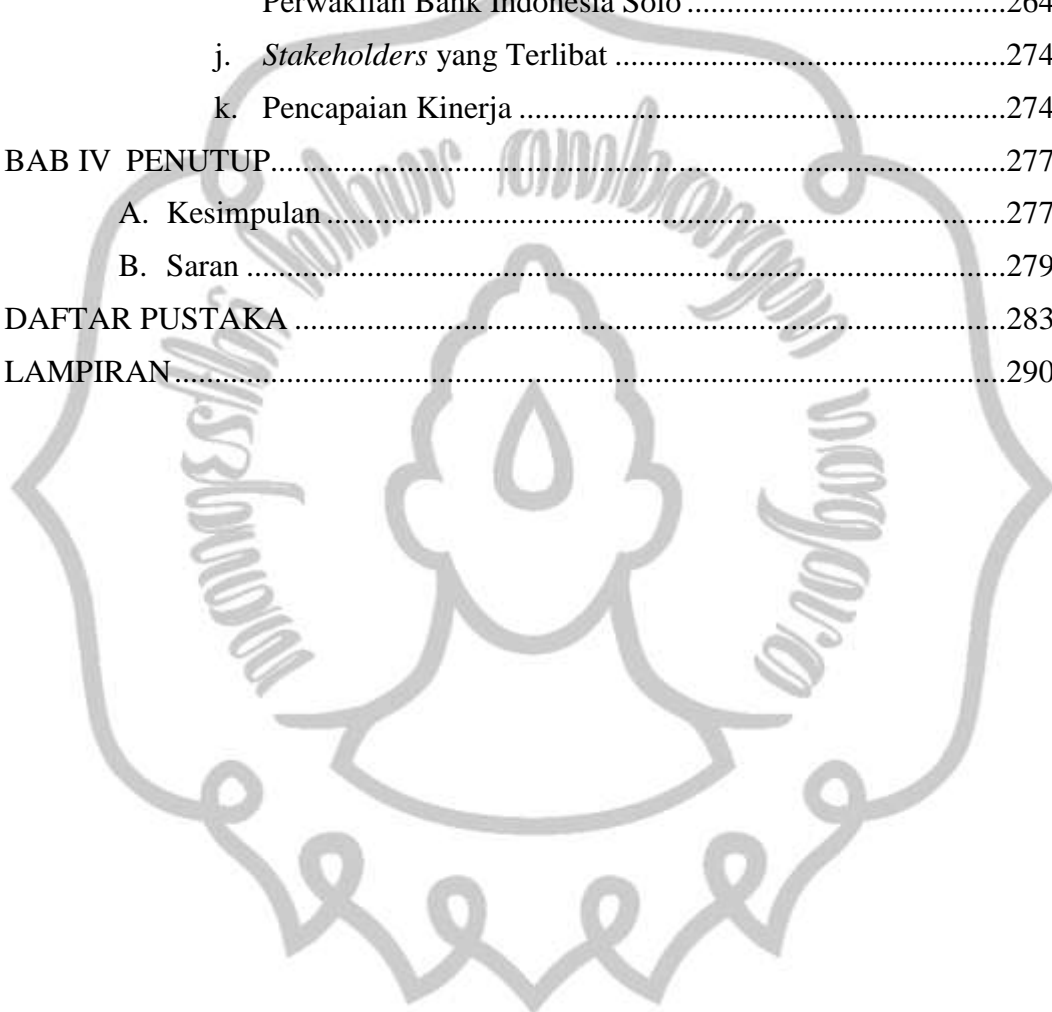
DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
ABSTRAKSI	ii
ABSTRACT.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
SURAT PERNYATAAN TUGAS AKHIR.....	vi
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR GRAFIK.....	xx
DAFTAR DIAGRAM.....	xxi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xxii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	9
E. Metode Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	14
A. Bank Sentral.....	14
1. Pengertian Bank Sentral.....	14
2. Kelembagaan Bank Indonesia.....	15
B. Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM).....	23
1. Pengertian dan Karakteristik UMKM.....	23
2. Aspek – Aspek UMKM	31
3. Ketahanan UMKM dalam suatu Gejolak Ekonomi	32
4. Peranan UMKM dalam Perekonomian	35

a.	Peranan UMKM di Indonesia	35
b.	Proporsi Unit UMKM pada Sektor Ekonomi	53
c.	Pengakuan Peran UMKM	54
5.	Permasalahan UMKM	55
6.	Kekuatan dan Kelemahan UMKM	74
7.	Tantangan dan Peluang UMKM	79
C.	Pengembangan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM)	82
1.	Perlunya Pengembangan UMKM	82
2.	Pengertian Pemberdayaan dan Pengembangan UMKM	84
3.	Kebijakan Bank Indonesia dalam Pemberdayaan Ekonomi Daerah	87
4.	Program Pemberdayaan UMKM	92
5.	Landasan Peraturan Pelaksanaan Program Pengembangan UMKM oleh Bank Indonesia	101
6.	Bantuan Teknis Bank Indonesia	102
7.	<i>Business Development Service (BDS) / Business Development Service Provider (BDS-P)</i>	104
8.	Konsultan Keuangan Mitra Bank (KKMB)	106
BAB III	PEMBAHASAN	108
A.	Gambaran Umum Perusahaan	108
1.	Sejarah Umum Bank Indonesia	108
2.	Visi, Misi, Nilai – Nilai Strategis, dan Sasaran Strategis Bank Indonesia	114
3.	Tujuan dan Tugas Bank Indonesia	117
4.	Struktur Organisasi Bank Indonesia	118
a.	Struktur Organisasi Bank Sentral pada Umumnya	118
b.	Struktur Organisasi Bank Indonesia	120
5.	Tipe Logo Bank Indonesia	123
6.	Logo Bank Indonesia	123
7.	Sejarah Umum Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo	123
8.	Visi dan Misi Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo	133
9.	<i>Core Function</i> Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo	134
10.	Budaya Kerja Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo	134

11. Jumlah Pegawai di Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo ...	139
12. Struktur Organisasi Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo ..	139
13. Profil Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo	148
B. Pembahasan Masalah	149
1. Perkembangan UMKM di Jawa Tengah.....	149
2. Jumlah UMKM di Wilayah Solo Raya.....	151
3. Permasalahan yang Dihadapi UMKM.....	166
4. Permasalahan yang Dihadapi UMKM di Solo Raya	167
5. Peran Bank Indonesia dalam Kebijakan Pengembangan UMKM Setelah Adanya UU RI No. 23 Tahun 1999	173
6. Peran Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo dalam Pengembangan UMKM di Wilayah Solo Raya	182
a. Perubahan Paradigma Kebijakan Bank Indonesia dalam Pengembangan UMKM	182
b. Kebijakan Bank Indonesia dalam Pengembangan UMKM.....	184
1) Kebijakan <i>Demand Side</i>	185
2) Kebijakan <i>Supply Side</i>	185
c. Pengembangan Klaster Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo	187
d. Bentuk Bantuan Teknis Bank Indonesia.....	189
e. Hasil Wawancara	189
7. Hambatan dan Hasil yang Dicapai Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo dalam Pengembangan UMKM di Wilayah Solo Raya	241
a. Hambatan Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo dalam Pengembangan UMKM	241
b. Hasil yang Dicapai Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo	246
8. Contoh Peran Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo dalam Pengembangan Klaster Minapolitan Ikan Nila di Kabupaten Klaten.....	249
a. Latar Belakang.....	249
b. Profil Klaster.....	250

c. Alasan Pemilihan Klaster.....	255
d. Tujuan	257
e. Ruang Lingkup	257
f. Permasalahan Klaster.....	258
g. Solusi Berbasis Pasar	261
h. Strategi Pelaksanaan Kegiatan.....	264
i. Kegiatan Bantuan Teknis yang Dilakukan oleh Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo	264
j. <i>Stakeholders</i> yang Terlibat	274
k. Pencapaian Kinerja	274
BAB IV PENUTUP.....	277
A. Kesimpulan	277
B. Saran	279
DAFTAR PUSTAKA	283
LAMPIRAN.....	290



DAFTAR TABEL

	Halaman
1.1. Perkembangan Data UMKM dan Usaha Besar di Indonesia Tahun 2012 – 2013	4
2.1. Definisi dan Kriteria UMKM Menurut UU RI No. 20 tahun 2008 tentang UMKM	25
2.2. Definisi dan Kriteria UMKM Menurut Undang – Undang Republik Indonesia No. 9 tahun 1995 tentang Usaha Kecil	26
2.3. Definisi dan Kriteria UMKM Menurut Badan Pusat Statistik (BPS)	27
2.4. Definisi dan Kriteria UMKM Menurut Bank Dunia (<i>World Bank</i>)	29
2.5. Definisi dan Kriteria UMKM Menurut Peraturan Bank Indonesia No. 7/39/PBI/2005 tentang Pemberian Bantuan Teknis dalam Rangka Pengembangan UMKM	29
2.6. Perkembangan Data UMKM dan Usaha Besar Tahun 2009 – 2013	38
2.7. Perkembangan Data UMKM dan Usaha Besar Tahun 2012 – 2013	41
2.8. Analisis Kekuatan dan Kelemahan UMKM	78
3.1. Penjelasan Nilai – Nilai Strategis Bank Indonesia	115
3.2. Kelas – Kelas Kantor Bank Indonesia Tahun 1996	128
3.3. Koordinator Kantor Bank Indonesia dan Wilayah Koordinasinya Tahun 1996	129
3.4. Jumlah Perusahaan Industri Mikro dan Industri Kecil di Propinsi Jawa Tengah Tahun 2013 – 2015	149
3.5. Jumlah Tenaga Kerja Industri Mikro dan Industri Kecil di Propinsi Jawa Tengah Tahun 2013 – 2015	149
3.6. Time Series Data UMKM Binaan Propinsi Jawa Tengah Tahun 2010 – 2015	150
3.7. Jumlah UMKM di Solo Raya Pada Tahun 2016	152

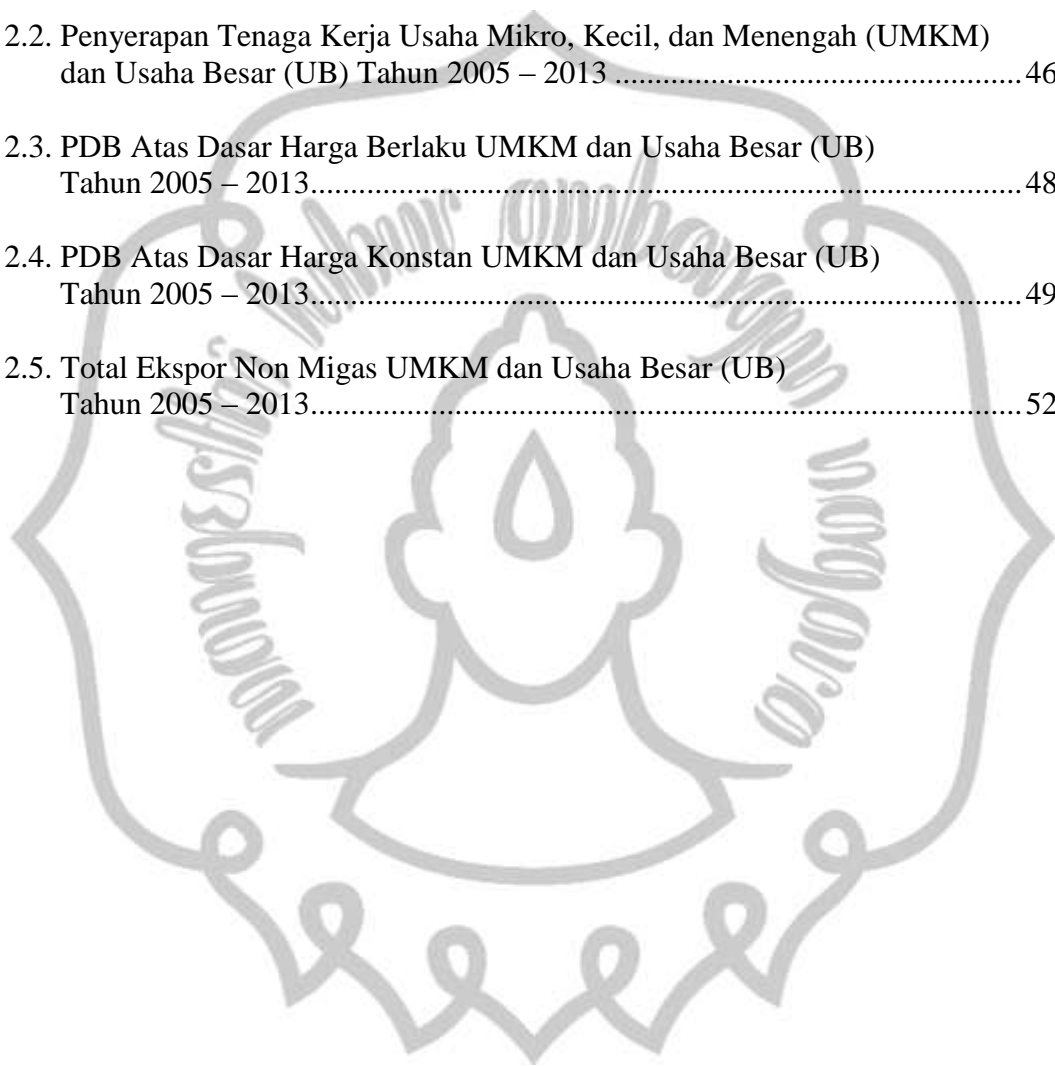
3.8. Jumlah Unit UMKM di Wilayah Solo Raya Berdasarkan Produk yang Dihasilkan Pada Tahun 2016	153
3.9. Unit Usaha dengan Jumlah Terbesar di Masing – Masing Wilayah.....	165
3.10. Masalah – Masalah yang Menghambat UMKM.....	170
3.11. Hal yang Segera Perlu Diperbaiki Pelaku UMKM.....	171
3.12. Contoh Permasalahan dan <i>Symptom</i>	172
3.13. Perkembangan Ekonomi Solo Raya dan Peran Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo Tahun 2015.....	188
3.14. Kinerja KKMB Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo Tahun 2004 – 2009	240
3.15. Potensi Lahan di Kawasan Minapolitan.....	252
3.16. Industri di Klaster Minapolitan Ikan Nila Kabupaten Klaten.....	253
3.17. Rumusan Identifikasi Masalah dan Solusi	263
3.18. Prioritas Solusi (Bantuan Teknis) yang Akan Dilaksanakan dalam Program Klaster.....	264
3.19. Kegiatan Bantuan teknis yang Telah Dilakukan Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo	265
3.20. Hasil Produksi Ikan Nila Tahun 2014.....	274

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1. Filosofi Lima Jari dalam Pemberdayaan UMKM: Jari Jempol	89
2.2. Filosofi Lima Jari dalam Pemberdayaan UMKM: Jari Telunjuk.....	89
2.3. Filosofi Lima Jari dalam Pemberdayaan UMKM: Jari Tengah	90
2.4. Filosofi Lima Jari dalam Pemberdayaan UMKM: Jari Manis	91
2.5. Filosofi Lima Jari dalam Pemberdayaan UMKM: Jari Kelingking	91
3.1. Tiga Pilar Tugas Bank Indonesia	118
3.2. Struktur Organisasi Bank Indonesia	121
3.3. Logo Bank Indonesia	123
3.4. Struktur Organisasi Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo	141
3.5. Angket Kuesioner Riset UMKM	168
3.6. Perubahan Paradigma Kebijakan Indonesia dalam Pengembangan UMKM.....	182
3.7. Kebijakan Bank Indonesia dalam Pengembangan UMKM	184
3.8. Jalur Pemasaran Padi untuk Tujuan Benih dan Konsumsi	199
3.9. Kondisi Pemasaran dengan SRG	200
3.10. Salah Satu Pembiayaan Usaha Budidaya Padi.....	202
3.11. Alur Distribusi Beras yang Panjang.....	203
3.12. Alur Distribusi Beras yang Pendek.....	203
3.13. Menu Minisite INFO UMKM.....	208
3.14. Peta Kawasan Pengembangan Minapolitan	250
3.15. Rantai Nilai Usaha Ikan Nila di Kawasan Minapolitan	253
3.16. Penghambat (<i>Bottleneck</i>) Pengembangan Usaha Ikan Nila di Kawasan Minapolitan Kabupaten Klaten	259

DAFTAR GRAFIK

	Halaman
2.1. Data Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) dan Usaha Besar (UB) Tahun 2005 – 2013	44
2.2. Penyerapan Tenaga Kerja Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) dan Usaha Besar (UB) Tahun 2005 – 2013	46
2.3. PDB Atas Dasar Harga Berlaku UMKM dan Usaha Besar (UB) Tahun 2005 – 2013.....	48
2.4. PDB Atas Dasar Harga Konstan UMKM dan Usaha Besar (UB) Tahun 2005 – 2013.....	49
2.5. Total Ekspor Non Migas UMKM dan Usaha Besar (UB) Tahun 2005 – 2013.....	52



DAFTAR DIAGRAM

	Halaman
2.1. Proporsi Sektor Ekonomi UMKM Berdasarkan Jumlah Unit Usaha Tahun 2013	53
3.1. Permasalahan Utama yang Dihadapi Usaha Mikro dan Kecil	166
3.2. Faktor Penghambat Ekspansi Usaha Mikro dan Kecil.....	166



DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Permohonan Izin Magang Kerja.
2. Formulir Pendaftaran Magang Kerja.
3. Surat Konfirmasi Pelaksanaan Kuliah Magang Kerja.
4. Surat Keterangan dan Penilaian Magang.
5. Lembar *Monitoring* Dosen Pembimbing Magang.
6. Daftar Hadir Kuliah Magang Kerja.
7. Laporan Kegiatan Harian Kuliah Magang Kerja.
8. Gambar *Website* Kementerian Koperasi dan UKM dan SMECDA (*Small Medium Enterprises and Cooperative Development*).
9. Gambar *Website* Minisite UMKM Bank Indonesia.
10. Gambar *Website* Dinas Koperasi dan UMKM Jawa Tengah.
11. Contoh Warkat Kliring.
12. Form Penukaran Uang di Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo.
13. Form Profil Anggota FOKUS (Forum Komunitas UMKM Surakarta).
14. Form Kuesioner Riset UMKM TAHUN 2015 oleh PLUT KUMKM Kota Surakarta.
15. Foto Gedung Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo dan Gedung Pusat Layanan Usaha Terpadu Koperasi dan UMKM (PLUT KUMKM) Kota Surakarta.
16. Foto Dokumentasi.