

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA AYAM RAS PETELUR
SKALA KECIL DI KECAMATAN POLOKARTO
KABUPATEN SUKOHARJO**

SKRIPSI



**Oleh :
Jajang Hawari Ramadhana
H0811045**

**FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS SEBELAS MARET
SURAKARTA
2015**

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA AYAM RAS PETELUR
SKALA KECIL DI KECAMATAN POLOKARTO
KABUPATEN SUKOHARJO**

SKRIPSI

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan
Guna memperoleh derajat gelar sarjana pertanian
Pada Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret**

Oleh :

Jajang Hawari Ramadhana

H0811045



**FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS SEBELAS MARET
SURAKARTA
2015**

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA AYAM RAS PETELUR
SKALA KECIL DI KECAMATAN POLOKARTO
KABUPATEN SUKOHARJO**

**Yang diajukan dan disusun oleh :
Jajang Hawari Ramadhana
H0811045**

Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji

Pada tanggal :

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Ketua

Anggota I

Anggota II

**Prof. Dr. Ir. Suprapti Supardi M.P
NIP. 19480808 197612 1 001**

**R. Kunto Adi, SP., MP.
NIP. 19731017 200312 1 002**

**Dr. Ir. Mohd. Harisudin, M.Si
NIP. 19671012 199302 1 001**

Surakarta, Oktober 2015

**Mengetahui,
Universitas Sebelas Maret
Fakultas Pertanian
Dekan**

**Prof. Dr. Ir. Bambang Pujiasmanto, MS
NIP. 19560225 198601 1 001**

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Allah SWT atas segala berkat dan karunia-Nya, serta shalawat dan salam kepada junjungan besar Nabi Muhammad SAW sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Usaha Ayam Ras Petelur Skala Kecil di Kecamatan Polokarto, Kabupaten Sukoharjo” sebagai salah satu persyaratan guna memperoleh derajat Sarjana Pertanian di Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Penyelesaian skripsi ini juga tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah banyak membantu dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini, antara lain:

1. Orang tua penulis, Alm Bapak Tugino dan Ibu Giyatmi, serta kakak saya yang telah memberikan dukungan moril dan materil, doa, serta kasih sayang yang tiada pernah putus. Semoga skripsi ini bisa menjadi persembahan yang terbaik untuk bapak saya dan keluarga.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Bambang Pujiasmanto, MS selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta.
3. Ibu Prof. Dr. Ir. Suprapti Supardi, MP selaku Dosen Pembimbing Utama skripsi yang senantiasa memberikan bimbingan, saran, semangat, dan masukan.
4. Bapak R. Kunto Adi, SP. MP selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang selalu memberikan bimbingan, arahan, saran dan semangat.
5. Bapak Dr. Ir. Mohd. Harisudin, M.Si selaku Dosen Penguji Tamu yang senantiasa memberikan bimbingan, masukan, semangat dan arahan.
6. Ibu Nuning Setyowati, SP, M.Sc selaku Ketua Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta.
7. Bapak dan Ibu Dosen serta staff/karyawan Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta atas ilmu yang telah diberikan dan bantuannya selama menempuh perkuliahan di Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta.

8. Para peternak ayam ras skala kecil di Kecamatan Polokarto, pedagang telur, pihak pemerintah, pemasok bahan baku, selaku informan penelitian yang telah memberikan informasi tentang seluk beluk usaha ayam ras petelur.
9. Teman-teman Agribisnis 2011 dan AGB B, Sasi, Gumilang, Eftah, Ika, Ita, Intan, Erma, Farras, Nuhaa, Erlina, Wandan, Raya, Windy, Farida, Fitri, Apri, Gilang, Adi, Romdhoni, Assifa, Alfian, Anis, Adin, Rawit, Intan, Widodo, Daus, Rini, Ridho, Dea dan yang lainnya terima kasih atas bantuannya selama ini.
10. Teman-teman FUSI dan BIAS FP UNS yang senantiasa memberikan pengalaman berorganisasi dan ilmunya selama ini.
11. Teman-teman KKN Kabupaten Ngawi Desa Dawu, Kemas, Romadona, Juminto, Riski, Asyiah, Windy, Olim dan Putbal terima kasih atas kebersamaanya selama KKN.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih banyak kekurangan dan kelemahan dalam penelitian ini dikarenakan adanya keterbatasan serta kendala yang dihadapi. Untuk itu, kritik dan saran yang membangun akan sangat diharapkan. Harapan penulis, semoga penelitian ini dapat bermanfaat dan berguna bagi siapapun yang membacanya.

Surakarta, Oktober 2015

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUTAN	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	x
RINGKASAN	xi
SUMMARY	xii
I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Kegunaan Penelitian	5
II. LANDASAN TEORI	6
A. Penelitian Terdahulu	6
B. Tinjauan Pustaka	8
C. Kerangka Teori Pendekatan Masalah.....	18
D. Pembatasan Masalah	19
E. Definisi Operasional	19
III. METODE PENELITIAN	22
A. Metode Dasar Penelitian	22
B. Metode Penentuan Lokasi Penelitian	22
C. Metode Penentuan Informan	22
D. Jenis dan Sumber Data	25
E. Metode Pengambilan Data	25
F. Validitas Data	26
G. Metode Analisis Data	26

IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	34
A. Kondisi Umum Kecamatan Polokarto	34
1. Keadaan Geografis	34
2. Kepadatan penduduk.....	34
3. Keadaan Sarana dan Prasarana.....	37
4. Keadaan Peternakan	40
B. Hasil dan Pembahasan.....	42
1. Karakteristik Peternak Ayam Ras Petelur.....	42
2. Proses Budidaya Ayam Ras Petelur.....	47
3. Analisis Faktor Internal dan Eksternal.....	48
a. Analisis Faktor Internal.....	48
b. Analisis Faktor Eksternal.....	50
4. Identifikasi Faktor Internal dan Faktor Eksternal	56
a. Identifikasi Faktor Internal.....	57
1) Faktor Kekuatan	57
2) Faktor Kelemahan	59
b. Identifikasi Faktor Eksternal.....	61
1) Faktor Peluang	61
2) Faktor Ancaman.....	63
5. Analisis Matriks IFE dan Matriks EFE.....	65
a. Matriks IFE	65
b. Matriks EFE.....	67
6. Analisis Matriks IE.....	68
7. Analisis Matriks SWOT	69
8. Analisis Matriks QSP.....	75
V. KESIMPULAN DAN SARAN	77
A. Kesimpulan	77
B. Saran.....	78

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Banyaknya Populasi Ayam Ras Petelur menurut Kecamatan di Kabupaten Sukoharjo Tahun 2013.....	2
Tabel 2.	Jumlah Ternak Ayam menurut Desa di Kecamatan Polokarto Kabupaten Sukoharjo Tahun 2013.....	3
Tabel 3.	Banyaknya Populasi Ayam Ras Petelur menurut Kecamatan di Kabupaten Sukoharjo Tahun 2013.....	23
Tabel 4.	Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE)	27
Tabel 5.	Matriks <i>External Factor Evaluation</i> (EFE)	27
Tabel 6.	Matriks SWOT	30
Tabel 7.	Matriks QSPM	33
Tabel 8.	Jumlah dan Penduduk di Kecamatan Polokarto Tahun 2013.....	35
Tabel 9.	Jumlah Penduduk menurut Jenis Kelamin di Kecamatan Polokarto Tahun 2013	36
Tabel 10.	Keadaan Penduduk Kecamatan menurut Jenis Kelamin dan Kelompok Umur Tahun 2013.....	37
Tabel 11.	Jumlah Sekolah menurut Jenis Sekolah per Desa di Kecamatan Polokarto Tahun 2013	38
Tabel 12.	Jumlah Sarana Kesehatan menurut Desa Tahun 2013	39
Tabel 13.	Populasi Hewan Ternak Besar di Kecamatan Polokarto Tahun 2013.....	40
Tabel 14.	Populasi Hewan Ternak Kecil di Kecamatan Polokarto Tahun 2013.....	41
Tabel 15.	Populasi Unggas di Kecamatan Polokarto Tahun 2013.....	41
Tabel 16.	Jumlah Peternak Ayam Ras Petelur Skala Kecil di Kecamatan Polokarto Tahun 2015	42
Tabel 17.	Umur Peternak Ayam Ras Petelur Skala Kecil di Kecamatan Polokarto	43
Tabel 18.	Tingkat Pendidikan Peternak Ayam Ras Petelur Skala Kecil di Kecamatan Polokarto	43
Tabel 19.	Lama Usaha Peternak Ayam Ras Petelur Skala Kecil di Kecamatan Polokarto	44
Tabel 20.	Sumber Permodalan Peternak Ayam Ras Petelur Skala Kecil di Kecamatan Polokarto.....	45

Tabel 21. Daftar Peternak, Jumlah Ternak, dan Kapasitas Produksi Ayam Ras Petelur Skala Kecil di Kecamatan Polokarto	46
Tabel 22. Statistik Kependudukan Kecamatan Polokarto Tahun 2014.....	52
Tabel 23. Identifikasi Faktor Internal.....	56
Tabel 24. Identifikasi Faktor Eksternal	57
Tabel 25. Matriks IFE Usaha Ayam Ras Petelur Skala Kecil di Kecamatan Polokarto, Kabupaten Sukoharjo	65
Tabel 26. Matriks EFE Usaha Ayam Ras Petelur Skala Kecil di Kecamatan Polokarto, Kabupaten Sukoharjo	67
Tabel 27. Matriks QSP Pengembangan Usaha Ayam Ras Petelur Skala Kecil di Kecamatan Polokarto, Kabupaten Sukoharjo.....	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Teori Pendekatan Masalah.....	19
Gambar 2. Matrik IE (Internal dan Eksternal)	29
Gambar 3. Presentase Panjang Jalan di Kecamatan Polokarto	38
Gambar 4. Alur Proses Pemeliharaan Ayam Ras Petelur di Kecamatan Polokarto	47
Gambar 5. Perkembangan Harga Rata-Rata Pakan Konsentrat, Jagung Pipil, Dedak/Katul di Tingkat Konsumen di Jawa Tengah Tahun 2014	51
Gambar 6. Matriks IE Strategi Pengembangan Usaha Ayam Ras Petelur Skala Kecil di Kecamatan Polokarto, Kabupaten Sukoharjo.....	68
Gambar 7. Matriks SWOT Strategi Pengembangan Usaha Ayam Ras Petelur Skala Kecil di Kecamatan Polokarto, Kabupaten Sukoharjo	69

RINGKASAN

Jajang Hawari Ramadhana. H0811045. 2015. **Strategi Pengembangan Usaha Ayam Ras Petelur Skala Kecil di Kecamatan Polokarto, Kabupaten Sukoharjo**". Dibimbing oleh Prof. Dr. Ir. Suprapti Supardi, MP dan R. Kunto Adi SP., MP. Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Pembangunan sub sektor peternakan merupakan bagian dari pembangunan pertanian yang bertujuan untuk menyediakan pangan hewani berupa daging, susu, serta telur yang bernilai gizi tinggi, meningkatkan pendapatan peternak, meningkatkan devisa serta memperluas kesempatan kerja di pedesaan. Ayam ras petelur memiliki prospek yang sangat baik dan merupakan pendorong utama penyediaan protein hewani nasional. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor internal dan eksternal pengembangan usaha ayam ras petelur, merumuskan alternatif strategi serta menentukan prioritas strategi yang diterapkan dalam pengembangan usaha ayam ras petelur skala kecil di Kecamatan Polokarto, Kabupaten Sukoharjo. Penelitian ini menggunakan pendekatan dengan metode deskriptif analitis. Lokasi penelitian dilakukan di Kecamatan Polokarto, Kabupaten Sukoharjo. Data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Analisis data yang digunakan adalah Matriks IFE dan Matriks EFE, Matriks IE, Matriks SWOT dan Matriks QSP.

Hasil analisis internal menghasilkan lima faktor yang menjadi kekuatan dan kelemahan usaha ayam ras petelur skala kecil di Kecamatan Polokarto dengan kekuatan utama yaitu kualitas pelayanan baik dan kelemahan utama adalah promosi belum maksimal. Sedangkan hasil analisis faktor eksternal terdapat lima faktor yang menjadi peluang dan ancaman dengan peluang utama yaitu adanya perkembangan teknologi dan ancaman utama adalah persaingan antar usaha sejenis. Nilai skor dari matriks IFE adalah 2.413 dan nilai skor dari matriks EFE adalah 2.110, sehingga jika dipetakan dalam matriks IE akan menempatkan pada kuadran V termasuk kedalam menjaga dan mempertahankan dimana strategi yang paling sesuai adalah strategi intensif.

Berdasarkan hasil analisis matriks SWOT, diperoleh empat alternatif strategi utama yaitu menjalin kerjasama yang baik dari subsistem hulu hingga subsistem hilir, memperkuat modal dengan bekerjasama dengan pihak pemerintah maupun swasta agar usaha dapat semakin berkembang, menjaga hubungan baik dengan masyarakat sekitar dan melibatkan masyarakat sekitar dalam aktivitas pengembangan usaha, meningkatkan kapasitas produksi dan kesehatan ternak dengan menambah jumlah ternak dan menjaga kebersihan, pemberian vaksin dan pemeliharaan yang tepat. Hasil dari pengolahan QSPM, strategi yang menjadi prioritas untuk dapat diterapkan oleh peternak yaitu menjalin kerjasama yang baik dari subsistem hulu hingga subsistem hilir.

SUMMARY

Jajang Hawari Ramadhana. H0811045. 2015. **The strategy of egg layer race of chicken in small scale business development in sub district of Polokarto, Sukoharjo Regency.** Guided by Prof. Dr. Ir. Suprapti Supardi, MP and R. Kunto Adi SP., MP. Faculty of Agriculture of Sebelas Maret University.

Development of livestock is the part of agriculture development aiming to provide animal source foods, such as meat, milk, and egg which have high nutritional values, increase the income of farmers, increase foreign exchange and expand employment opportunities in rural areas. Egg layer have a great prospect as well as be a main stimulant of animal protein supply all over the country. This research aim to identify internal and external factors of business development of egg layer, formulate alternative strategies and determine the major strategy applied in business development of egg layer in small scale in sub district Polokarto, Sukoharjo Regency. This research uses a descriptive-analytic approach. The research conducted in Polokarto, Sukoharjo. The sources of data are primary and secondary data. Data analysis employed are IFE and EFE Matrix, IE Matrix, SWOT Matrix, and QSP Matrix.

The internal analysis result five strength and weakness factors of business development of egg layer in small scale in Polokarto, which the main strength is a good service quality and the main weakness is a minimum promotion. Besides, the external analysis result five possibility and risk factors which the main possibility is the development of technology and the main risk is a competition among similar business. The score of IFE matrix is 2.413 and the score of EFE matrix is 2.110, therefore it will be in cells V if it is plotted in IE matrix which suggest hold and maintain strategy where the most appropriate one is intensive strategy.

Based on the result of SWOT matrix analysis, there are four main alternative strategies; establishing a good cooperation from upstream to downstream subsystem, strengthening the capital by working together with the government and private sector in order to expand the business, maintaining a good relationship with the local community and involving the local community in business development activities, increasing the product capacity and animals health by adding the number of animals and maintaining the hygiene, vaccination, and proper care. Based on result of QSPM tabulation, the major strategy which can be applied by establishing a good cooperation from upstream to downstream subsystem.