

**ANALISIS PROFITABILITAS PENGUSAHAAN TANAMAN  
KARET DI PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IX (PERSERO)  
KEBUN NGOBO KABUPATEN SEMARANG**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**Oka 'Iffata Kesumasari**

**H 0809093**

**FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS SEBELAS MARET  
SURAKARTA**

**2013**

**ANALISIS PROFITABILITAS PENGUSAHAAN TANAMAN KARET  
DI PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IX (PERSERO)  
KEBUN NGOBO KABUPATEN SEMARANG**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan  
Guna memperoleh derajat gelar sarjana pertanian  
Pada Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret**

**Program Studi Agribisnis**

**Oleh**

**Oka 'Iffata Kesumasari**

**H0809093**



**FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS SEBELAS MARET**

**SURAKARTA**

*commit to user*  
**2013**

**ANALISIS PROFITABILITAS PENGUSAHAAN TANAMAN KARET  
DI PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IX (PERSERO)  
KEBUN NGOBO KABUPATEN SEMARANG**

Yang diajukan dan disusun oleh :

**Oka 'Iffata Kesumasari**  
H 0809093

Telah disetujui dipertahankan didepan Dewan Penguji  
Pada tanggal : 29 Juli 2013  
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Ketua

Anggota I

Anggota II

Ir. Sugiharti Mulya H., MP  
NIP 196506261990032001

Emi Widiyanti, SE., MSi  
NIP 197803252001122002

Dr. Ir. Joko Sutrisno, MP  
NIP 196708241992031003

Surakarta, 31 Juli 2013

Mengetahui,  
Universitas Sebelas Maret  
Fakultas pertanian  
Dekan



Prof. Dr. Ir. Bambang Pujiasmanto, MS.  
NIP 19560225 198601 1 001

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Profitabilitas Pengusahaan Tanaman Karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang” yang merupakan salah satu syarat dalam memperoleh gelar kesarjanaan di Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Penyusunan skripsi ini tidak dapat terwujud tanpa adanya bantuan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini Penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Bambang Pujiasmanto, MS. selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta.
2. Dr. Ir. Mohd. Harisudin, M.Si. selaku Ketua Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta.
3. Ir. Sugiharti Mulya Handayani, MP. selaku Pembimbing Utama, pembimbing akademik sekaligus orang tua Penulis di Fakultas yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan memberikan ilmu, saran dan arahnya baik itu selama proses penyusunan skripsi maupun selama Penulis menjadi mahasiswa di Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta..
4. Emi Widiyanti, SP., MSi. selaku Pembimbing Pendamping yang telah memberikan bimbingan, ilmu, saran dan arahan selama penyusunan skripsi.
5. Dr. Ir. Joko Sutrisno, MP. selaku Dewan Penguji Skripsi yang telah memberikan evaluasi, bimbingan, saran serta arahan kepada Penulis dalam penyusunan skripsi.
6. Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh staff Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta khususnya Program Studi Agribisnis yang telah mendidik dan memberikan ilmu yang bermanfaat serta bantuannya selama Penulis menjadi mahasiswa di Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta.

*commit to user*

7. Segenap Jajaran Direksi PTPN IX di Semarang yang telah memberi ijin tempat penelitian.
8. Pak Suyono, Pak Joko, Bu Tami, dan seluruh staff dari Kebun Ngobo atas semua bantuan selama Penulis penelitian.
9. Ayah dan Ibu tercinta yang telah mengiringi langkah Penulis dengan doa, kasih sayang, nasehat, semangat, motivasi, kesabaran dan restunya yang tak terhingga, sehingga memudahkan langkah Penulis untuk menggapai cita-cita dan masa depan, semoga Penulis dapat menjadi seseorang yang lebih baik.
10. Keluarga besar Penulis, Mbak Yun, Mas Apri, keponakanku Ferlito, adik-adikku Tina dan Permata yang telah memberikan bantuan dan semangat serta motivasi bagi Penulis.
11. Teman-teman D'Well, Tuti, Okky, Nastiti, Yuyun, Niken, Risa dan Zahara yang sudah mengajari Penulis tentang arti persahabatan, tak jenuh memberikan motivasi yang selalu menguatkan, semoga tawa, canda, tangis, kenangan kita tidak akan pernah terlupakan dan sukses untuk kita semua.
12. Teman-teman SMANSA-ku CCN, Ratna, Nisya, Monica dan Dita, jarak tak menyurutkan kalian untuk selalu memberi motivasi dan doa yang memudahkan Penulis dalam melewati hari-hari setelah lulus SMA.
13. Teman-teman seperjuanganku satu pembimbing akademik, Mbak Nurul dan Mbak Helba yang telah menemani penulis bersama saling sharing selama perkuliahan dan atas doa serta motivasi sehingga Penulis bisa sampai pada tahap akhir dari perkuliahan ini.
14. Semua teman-teman Agribisnis angkatan 2009 yang tidak dapat Penulis sebutkan satu per satu, terimakasih atas segala dukungan dan motivasinya selama ini.
15. Teman-teman Kamagrista UNS yang telah mengajari Penulis tentang cara berorganisasi dan memberikan pengalaman yang tidak ternilai harganya.
16. Semua pihak yang telah membantu kelancaran penulis dalam penelitian maupun penyusunan skripsi yang tidak bisa Penulis sebutkan satu per satu.

*commit to user*

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, akan tetapi Penulis berharap sumbangan pemikiran ini dapat bermanfaat bagi pembaca. Terimakasih.

Surakarta, Agustus 2013

Penulis



*commit to user*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iv
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	ix
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	x
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xi
<b>RINGKASAN</b> .....	xiii
<b>SUMMARY</b> .....	xv
<b>I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	7
<b>II. LANDASAN TEORI</b>	
A. Penelitian Terdahulu .....	8
B. Tinjauan Pustaka .....	10
1. Tanaman Karet .....	11
2. Profitabilitas .....	14
3. Investasi .....	16
4. Biaya.....	17
5. Analisis Sensitivitas .....	18
C. Kerangka Teori Pendekatan Masalah.....	20
D. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	22
E. Asumsi .....	23
F. Pembatasan Masalah .....	24
G. Hipotesis .....	24
<b>III. METODE PENELITIAN</b>	
A. Metode Dasar Penelitian .....	25
B. Lokasi Penelitian .....	25
C. Jenis dan Sumber Data .....	26
D. Teknik Pengumpulan Data .....	26
E. Metode Analisis Data .....	27

*commit to user*

#### IV. HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Profil Perusahaan .....	30
1. Profil PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) .....	30
2. Visi dan Misi Perusahaan .....	30
3. Budaya Perusahaan .....	31
4. Tujuan dan Maksud Perusahaan .....	31
5. Arah Pengembangan Perusahaan .....	31
6. Susunan Direksi dan Komisaris PTPN IX (Persero) .....	32
7. Unit Usaha PTPN IX (Persero) .....	33
8. Sejarah Singkat Kebun Ngobo .....	34
9. Letak Geografis Kebun Ngobo .....	34
10. Keadaan Iklim dan Topografi Kebun Ngobo .....	35
11. Struktur Organisasi .....	36
B. Hasil dan Pembahasan.....	38
1. Hasil Produksi Karet .....	38
2. Biaya Pengusahaan Tanaman Karet .....	40
a.. Biaya Produksi .....	42
b. Biaya Investasi .....	43
3. Penerimaan .....	44
a.. Penerimaan Total .....	44
b. Penerimaan Per Hektar Per Tahun .....	45
c.. Penerimaan Bersih .....	47
4. Analisis Profitabilitas .....	48
a.. <i>Net Present Value</i> (NPV) .....	50
b. <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) .....	50
c.. <i>Net Benefit Cost Ratio</i> (Net B/C) .....	51
5. Analisis Sensitivitas .....	51
<b>V. KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan .....	57
B. Saran .....	57
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	58
<b>LAMPIRAN</b> .....	61



## DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
Tabel 1.	Luas Areal dan Produksi Tanaman Karet di Indonesia dari Tahun 2002-2011 .....	3
Tabel 2.	Volume dan Nilai Ekspor Tanaman Karet di Indonesia selama Tahun 2012 .....	4
Tabel 3.	Luas dan Produksi Tanaman di PTPN IX (Persero) Kebun Ngobo, Kabupaten Semarang Tahun 2011 .....	6
Tabel 4.	Keadaan Topografi, Iklim dan Tanah di Kebun Ngobo .....	30
Tabel 5.	Hasil Produksi, Luas lahan dan Produktivitas Tanaman Karet di Kebun Ngobo Tahun 2002-2011 .....	31
Tabel 6.	Biaya Produksi Total per Ha per Tahun Tanaman Karet di Kebun Ngobo Tahun 2002-2011 .....	33
Tabel 7.	Rata-rata Biaya produksi Tanaman Menghasilkan Tanaman Karet per hektar per tahun .....	35
Tabel 8.	Rata-rata Biaya Investasi per Ha per Tahun Tanaman Karet di Kebun Ngobo .....	36
Tabel 9.	Penerimaan Total Tanaman Karet di Kebun Ngobo .....	38
Tabel 10.	Penerimaan per hektar per tahun Tanaman Karet di Kebun Ngobo...	40
Tabel 10.	Keuntungan per tahun Tanaman Karet di Kebun Ngobo .....	40
Tabel 11.	Tingkat Suku Bunga dan Tingkat Inflasi Tahun 2002-2011 .....	41
Tabel 12.	Analisis Sensitivitas Tanaman Karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang .....	44

## DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
Gambar 1.	Gambar 1. Kerangka Teori Pendekatan Masalah .....	18
Gambar 2.	Grafik Sebaran Curah Hujan Tahun 2002-2011 di Kebun Ngobo...	29
Gambar 3.	Struktur Organisasi PT. Perkebunn Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang.....	37
Gambar 3.	Grafik Hasil Produksi Tanaman Karet Kebun Ngobo Tahun 2002-2011 .....	41
Gambar 4.	Grafik Biaya Produksi Tanaman Karet Kebun Ngobo Tahun 2002-2011 .....	43
Gambar 5.	Grafik Penerimaan Total Tanaman Karet di Kebun Ngobo Tahun 2002-2011 .....	47
Gambar 6.	Grafik Penerimaan/Ha/Tahun Tanaman Karet di Kebun Ngobo Tahun 2002-2011 .....	48
Gambar 7.	Grafik Penerimaan Bersih Tanaman Karet di Kebun Ngobo Tahun 2002-2011 .....	50

## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Halaman</b>
Lampiran 1. Surat Ijin Penelitian.....	62
Lampiran 2. Surat Keterangan Selesai Penelitian .....	63
Lampiran 3. Keadaan Curah Hujan di Kebun Ngobo .....	64
Lampiran 4. Rincian Biaya Produksi.....	65
Lampiran 5. Rincian Biaya Investasi.....	66
Lampiran 6. Harga Jual yang di <i>present value</i> -kan.....	67
Lampiran 7. Analisis Profitabilitas Pengusahaan Tanaman Karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang.....	68
Lampiran 8. Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) .....	69
Lampiran 9. Perhitungan <i>Net Benefit Cost Ratio</i> (Net B/C) .....	70
Lampiran 10. Analisis Sensitivitas Pengusahaan Tanaman Karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang dengan Penurunan Harga Jual 5% .....	71
Lampiran 11. Analisis Sensitivitas Pengusahaan Tanaman Karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang dengan Penurunan Harga Jual 10% .....	72
Lampiran 12. Analisis Sensitivitas Pengusahaan Tanaman Karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang dengan Penurunan Harga Jual 15% .....	73
Lampiran 13. Analisis Sensitivitas Pengusahaan Tanaman Karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang dengan Penurunan Harga Jual 20% .....	74
Lampiran 14. Analisis Sensitivitas Pengusahaan Tanaman Karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang dengan Penurunan Harga Jual 24% .....	75
Lampiran 15. Analisis Sensitivitas Pengusahaan Tanaman Karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang dengan Penurunan Harga Jual 25% .....	76
Lampiran 16. Analisis Sensitivitas Pengusahaan Tanaman Karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang dengan Kenaikan Biaya 5%.....	77
Lampiran 17. Analisis Sensitivitas Pengusahaan Tanaman Karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang dengan Kenaikan Biaya 10%.....	78

Lampiran 18. Analisis Sensitivitas Pengusahaan Tanaman Karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang dengan Kenaikan Biaya 15% .....	79
Lampiran 19. Analisis Sensitivitas Pengusahaan Tanaman Karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang dengan Kenaikan Biaya 20% .....	80
Lampiran 20. Analisis Sensitivitas Pengusahaan Tanaman Karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang dengan Kenaikan Biaya 25% .....	81
Lampiran 21. Analisis Sensitivitas Pengusahaan Tanaman Karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang dengan Kenaikan Biaya 30% .....	82
Lampiran 22. Analisis Sensitivitas Pengusahaan Tanaman Karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang dengan Kenaikan Biaya 32% .....	83
Lampiran 23. Analisis Sensitivitas Pengusahaan Tanaman Karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang dengan Kenaikan Biaya 33% .....	84
Lampiran 24. Analisis Sensitivitas Pengusahaan Tanaman Karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang dengan Kenaikan Biaya 5% dan Penurunan Harga Jual 5% .....	85
Lampiran 25. Analisis Sensitivitas Pengusahaan Tanaman Karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang dengan Kenaikan Biaya 5% dan Penurunan Harga Jual 10% .....	86
Lampiran 26. Analisis Sensitivitas Pengusahaan Tanaman Karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang dengan Kenaikan Biaya 14% dan Penurunan Harga Jual 14% .....	87
Lampiran 27. Analisis Sensitivitas Pengusahaan Tanaman Karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang dengan Kenaikan Biaya 15% dan Penurunan Harga Jual 15% .....	88
Lampiran 28. Dokumentasi .....	89

## RINGKASAN

Oka 'Iffata Kesumasari. H0809093. 2013. **Analisis Profitabilitas Pengusahaan Tanaman Karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang.** Dibimbing oleh Ir. Sugiharti Mulya Handayani, MP., dan Emi Widiyanti, SP., MSi. Fakultas Pertanian. Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Tanaman karet merupakan salah satu komoditi utama dari perkebunan di Indonesia untuk ekspor maupun untuk memenuhi kebutuhan dalam negeri. Selain sebagai penyumbang devisa tanaman karet juga memberikan kontribusi yang sangat penting dalam pelestarian lingkungan. Kebutuhan pasar dunia akan karet semakin meningkat sejalan dengan semakin berkembangnya perindustrian.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui profitabilitas dari pengusahaan tanaman karet dan sensitivitasnya bila terjadi penurunan harga jual produk dan kenaikan biaya produksi di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo, Kabupaten Semarang.

Metode dasar penelitian ini adalah deskripsi analisis dengan teknik studi kasus. Metode analisis yang digunakan adalah NPV, IRR, Net B/C dan analisis sensitivitas. Lokasi penelitian dilakukan di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo, Kabupaten Semarang.

Dasar pertimbangan dilakukan penelitian di lokasi ini sejauh ini belum pernah ada penelitian yang mengkaji profitabilitas perusahaan bersangkutan. Tanaman karet mempunyai produksi yang kontinyu yang menjadi komoditi andalan dari perusahaan. Adanya kemungkinan terjadinya perubahan biaya maupun harga jual dari pengusahaan tanaman karet di PTPN IX (Persero) Kebun Ngobo, Kabupaten Semarang yang akan mempengaruhi profitabilitas perusahaan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa analisis profitabilitas pengusahaan tanaman karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang adalah menguntungkan dengan indikasi nilai NPV sebesar Rp 27.441.432,00, IRR sebesar 12,675% dan Net B/C sebesar 1,97. Analisis sensitivitas pengusahaan tanaman karet di PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang masih menguntungkan dengan penurunan harga jual sampai tingkat perubahan 24%, kenaikan biaya produksi sampai tingkat perubahan 32% serta secara bersamaan antara penurunan harga jual dan kenaikan biaya produksi sampai tingkat perubahan 14%.

Dari hasil penelitian dapat disarankan perusahaan dapat mengembangkan lagi usahanya dengan menambah luas areal pengusahaan tanaman karet dengan mengganti tanaman yang kurang produktif. Perusahaan lebih efisien biaya sehingga jika suatu saat terjadi kenaikan biaya ataupun penurunan harga jual maka perusahaan akan lebih siap untuk mengantisipasi. Perusahaan agar lebih meningkatkan dalam menjaga kestabilan produksi dengan lebih mengintensifkan pengawasan dan memperbaiki cara budidaya yang akan menghasilkan kualitas yang lebih baik sehingga akan menambah nilai harga jual yang akan berdampak pada bertambahnya penerimaan.

*commit to user*

Pemerintah lebih mendukung dan memberikan motivasi bagi para petani karet baik itu dari perseorangan maupun perusahaan atau bahkan memberikan bantuan agar digunakan untuk pengembangan perusahaan tanaman karet



*commit to user*

## SUMMARY

Oka 'Iffata Kesumasari. H0809093. 2013. **Profitability Analysis Cultivation of Crop Rubber in the PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo of Semarang Regency.** Guided by Ir. Sugiharti Mulya Handayani, MP. and Emi Widiyanti, SP., MSi. Agriculture Faculty. Sebelas Maret University. Surakarta.

Rubber is one of the main crops of major commodities in Indonesia plantation for export or to meet domestic demand. Aside from being a foreign exchange earner of rubber also contributed a very important in a preservation of the environment. Needs of the world market for rubber is increasing in line with the development of industry.

The reseach aims to determine of profitability of rubber cultivation and sensitivity when possible decline in selling product prices and rising production costs in the PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo Kabupaten Semarang.

The basic method of this research is the analysis of the description of the case study technique. The analytical method used is NPV, IRR, Net B / C and sensitivity analysis. Location of the research done in PT. PTPN IX (Persero) Ngobo Gardens, Semarang regency.

Basic considerations in the location of the research conducted so far there has never been a study evaluating the profitability of the company concerned. Rubber plant has a continuous production of the company's mainstay commodity. The possibility of changes in the cost and the selling price of rubber cultivation in PTPN IX (Persero) Ngobo Gardens, Semarang regency which will affect the profitability of the company.

The results showed that the analysis of the profitability of rubber cultivation in PT. PTPN IX (Persero) Ngobo Gardens Semarang Regency is advantageous to an indication of the value NPV of Rp 27,441,432.00, IRR of 12.675% and Net B / C of 1.97. Sensitivity analysis of rubber cultivation in PT. PTPN IX (Persero) Ngobo Semarang Regency Gardens is still profitable with price reductions up to 24% the rate of change, rising production costs up to 32% and the rate of change with both the decline in selling price and production cost increases to the rate of change of 14%.

From the results of this study suggested the company can expand its business by adding another area of rubber cultivation by replacing less productive plants. Company more cost efficient so that if one day there is an increase or decrease in the cost price of the company will be better prepared to mengantisipasi. In order to further improve the company maintain a stable production with further intensify supervision and improve ways of farming that will produce better quality that will add value to the sale price that will have an impact on increasing revenue.

More government support and provide motivation for rubber farmers either from an individual or company or even provide assistance in order to be used for the development of rubber cultivation. The basic method of this research is description analysis of the case studies technique. Site selection studies conducted

in PT. Perkebunan Nusantara IX (Persero) Kebun Ngobo of Semarang Regency that so far there has never been a study to assess the profitability of the company and has arubber plant is a continuous production of a commodity mainstay of the company.



*commit to user*