

**ANALISIS KINERJA PENYULUH DALAM MENDAMPINGI  
GABUNGAN KELOMPOK TANI (GAPOKTAN) PADA  
PROGRAM PENGEMBANGAN USAHA AGRIBISNIS  
PERDESAAN (PUAP) DI KABUPATEN BANGKA**

**TESIS**

**Disusun untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai  
Derajat Magister Program Studi Penyuluhan Pembangunan**



**Oleh**

**Mukmin Hafiz**

**S621108004**

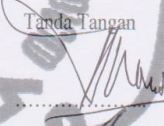
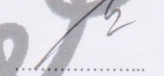
**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS SEBELAS MARET  
SURAKARTA  
2013**

*commit to user*

ANALISIS KINERJA PENYULUH DALAM MENDAMPINGI  
GABUNGAN KELOMPOK TANI (GAPOKTAN) PADA  
PROGRAM PENGEMBANGAN USAHA AGRIBISNIS  
PERDESAAN (PUAP) DI KABUPATEN BANGKA

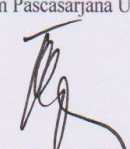
TESIS

Oleh  
Mukmin Hafiz  
S621108004

Jabatan	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Pembimbing I	Dr. Sapja Anantanyu, SP, M.Si NIP. 19681227 199403 1 002		2 September 2013
Pembimbing II	Dr. Ir. Eny Lestari, M.Si NIP. 19601226 198601 2 001		3 September 2013

Telah dinyatakan memenuhi syarat  
Pada tanggal ..3.. September 2013

Ketua Program Studi Penyuluhan Pembangunan  
Program Pascasarjana UNS

  
Prof. Dr. Ir. Totok Mardikanto, MS  
NIP. 19470713 198103 1 001

**ANALISIS KINERJA PENYULUH DALAM MENDAMPINGI  
GABUNGAN KELOMPOK TANI (GAPOKTAN) PADA  
PROGRAM PENGEMBANGAN USAHA AGRIBISNIS  
PERDESAAN (PUAP) DI KABUPATEN BANGKA**

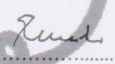
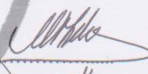
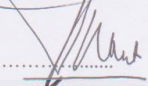
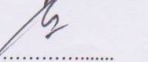
**TESIS**

Oleh

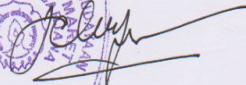
Mukmin Hafiz

S621108004


Tim Penguji

Jabatan	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Ketua	Dr. Ir. Suwanto, M.Si NIP. 19561119198303 1 001		23/9 2013
Sekretaris	Ir. Marcelinus Mollo, MS., Ph.D NIP. 19490320197611 1 001		23/9 2013
Anggota Penguji	Dr. Sapja Anantanyu, SP, M.Si NIP. 19681227 199403 1 002		23/9 2013
	Dr. Ir. Eny Lestari, M.Si NIP. 19601226 198601 2 001		23/9 2013

**Telah dipertahankan di depan penguji  
Dinyatakan telah memenuhi syarat  
pada tanggal 23 September 2013**

Direktur Program Pasca Sarjana UNS  
  
Prof. Dr. Ir. Ahmad Yunus., M.S  
NIP. 19610717 198601 1 001

Ketua Program Studi Penyuluhan Pembangunan

  
Prof. Dr. Ir. Tbtok Mardianto, MS  
NIP. 19470713 198103 1 001

**PERNYATAAN ORISINILITAS DAN PUBLIKASI ISI TESIS**

Saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa:

1. Tesis yang berjudul “**Analisis Kinerja Penyuluh dalam Mendampingi Gabungan Kelompok Tani (Gapoktan) Pada Program Pengembangan Usaha Agribisnis Perdesaan (PUAP) Di Kabupaten Bangka**” ini adalah karya penelitian saya sendiri dan bebas plagiat, serta tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali secara tertulis digunakan sebagai acuan dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber acuan serta dalam daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti terdapat plagiat dalam karya ilmiah ini, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan (Permendiknas No 17. Tahun 2010).
2. Publikasi sebagian atau keseluruhan isi Tesis pada jurnal atau forum ilmiah lain harus seijin dan menyertakan tim pembimbing sebagai *author* dan PPs UNS sebagai institusinya. Apabila dalam waktu sekurang-kurangnya satu semester (enam bulan sejak pengesahan Tesis) saya tidak melakukan publikasi dari sebagian atau keseluruhan isi Tesis ini, maka Prodi Penyuluhan Pembangunan PPs-UNS berhak mempublikasikannya pada jurnal ilmiah yang diterbitkan oleh Prodi Penyuluhan Pembangunan PPs-UNS. Apabila saya melakukan pelanggaran dari ketentuan publikasi ini, maka saya bersedia mendapatkan sanksi akademik yang berlaku.

Surakarta, 23 September 2013

Yang membuat pernyataan

  
Mukmin Hafiz

## PERSEMBAHAN



*Karya ini dipersembahkan Kepada :*

- Keluarga besarku tercinta, terima kasih atas dukungan do'a dan restu yang selalu menyertaiku

*commit to user*

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmaanirrohiim*

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, atas segala karunia tak terhingga, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini yang berjudul *Analisis Kinerja Penyuluh dalam Mendampingi Gabungan Kelompok Tani (Gapoktan) Pada Program Pengembangan Usaha Agribisnis Perdesaan (PUAP) Di Kabupaten Bangka*.

Tesis ini merupakan syarat untuk mendapatkan gelar akademik Magister (S2), pada Program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret Surakarta. Karya ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Direktur Program Pascasarjana, Ketua dan Sekretaris Program Studi Penyuluhan Pembangunan atas segala bantuan yang telah diberikan dalam mengikuti pendidikan di PPs UNS.
2. Bupati Bangka yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk dapat melanjutkan studi ke jenjang S2 di UNS.
3. Sekretaris Daerah Kabupaten Bangka yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk dapat melanjutkan studi ke jenjang S2 di UNS.
4. Dr. Sapja Anantanyu, SP, M.Si dan Dr. Ir. Eny Lestari, M.Si, selaku pembimbing atas segala arahan, bimbingan, dan motivasinya.

5. Dr. Ir. Suwanto, M.Si selaku ketua tim penguji dan Ir. Marcelinus Mollo, MS., Ph.D selaku sekretaris tim penguji.
6. Kepala BKP Kabupaten Bangka dan Kepala BKPPP Kabupaten Bangka Tengah.
7. Koordinator BPP dan rekan-rekan Penyuluh Pertanian se- Kabupaten Bangka dan Bangka Tengah.
8. Teman-teman angkatan ke-12 S2 PPUNS Mas Zaki, Mas Tejo, Mbak Wiwik, Mbak Maria, Cak Samsul, Mas Winarno, Pak Nanang, Mbak Budiwitri, Mbak Welli, Mbak Miftah, dan Mbak Uni.
9. Pegawai Pascasarjana UNS dan seluruh pihak yang telah membantu dan tidak dapat disebutkan satu persatu, ruang terbatas ini membatasi ucapan terima kasih saya yang tak terhingga untuk semua.

Surakarta, September 2013

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
ABSTRAK .....	xiv
BAB I. PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Manfaat Penelitian .....	11
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA .....	12
A. Kajian Teori .....	12
1. Penyuluhan Pertanian .....	12
a. Pengertian Penyuluhan .....	12
b. Penyuluh Pertanian .....	17
c. Penyuluh Pendamping PUAP .....	19
2. Kinerja Penyuluh .....	23
3. Kompetensi Penyuluh .....	31
4. Motivasi dalam Penyuluhan .....	47
5. Karakteristik Penyuluh .....	50
6. Faktor Lingkungan Penyuluh .....	53
	54



7. Pengembangan Usaha Agribisnis Perdesaan (PUAP) .....	57
8. Gabungan Kelompok Tani (Gapoktan) .....	57
B. Kerangka Berpikir .....	65
C. Hipotesis .....	68
BAB III. METODE PENELITIAN .....	69
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	69
B. Jenis Penelitian .....	69
C. Populasi dan Sampel .....	71
D. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	72
E. Teknik Pengumpulan Data .....	82
F. Instrumen Penelitian.....	83
G. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	84
1. Uji Validitas .....	84
2. Uji Reliabilitas .....	86
H. Teknik Analisis Data .....	86
1. Analisis Statistik Deskriptif .....	87
2. Analisis Jalur .....	88
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN .....	93
A. Gambaran Umum Wilayah Lokasi Penelitian.....	93
B. Gambaran Umum Kelembagaan Penyuluhan.....	96
C. Gambaran Umum Kelembagaan Petani .....	97
D. Karakteristik Responden Penelitian .....	103
E. Tingkat Kinerja Penyuluh dalam Mendampingi Gapoktan.....	118
F. Hubungan Antar Variabel .....	127
G. Analisis Jalur Antar Variabel.....	142
BAB V. PENUTUP .....	156
A. Kesimpulan .....	156
B. Implikasi .....	157
C. Saran .....	158
DAFTAR PUSTAKA .....	160
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

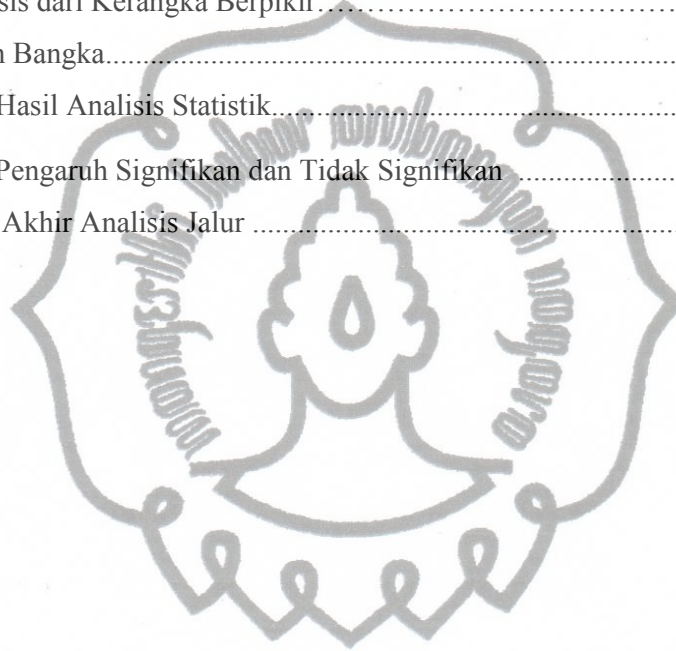
Tabel	Halaman
1. Keadaan Penyuluh yang Mendampingi Gapoktan pada Program PUAP Kabupaten Bangka dari Tahun 2008-2011.....	72
2. Data Kecamatan, PPL, WKPP, Desa dan Wilayah Kerja Badan Ketahanan Pangan Kabupaten Bangka Tahun 2012.....	97
3. Daftar Kelompok Tani di Kabupaten Bangka Tahun 2012.....	97
4. Data Kecamatan, Desa dan Gapoktan Penerima Puap dari tahun 2008-2011 di Kabupaten Bangka.....	98
5. Distribusi Responden Berdasarkan Karakteristik Penyuluh.....	104
6. Skor Sub Variabel Karakteristik Penyuluh.....	105
7. Distribusi Responden Terhadap Faktor Lingkungan.....	108
8. Skor Sub Variabel Faktor Lingkungan.....	109
9. Distribusi Responden Terhadap Motivasi Penyuluhan.....	110
10. Skor Sub Variabel Motivasi Penyuluh.....	111
11. Distribusi Responden Terhadap Tingkat Kompetensi Penyuluh.....	112
12. Skor Sub Variabel Tingkat Kompetensi Penyuluh.....	113
13. Deskripsi Kompetensi Penyuluh.....	116
14. Distribusi Responden Terhadap Tingkat Kinerja Penyuluh.....	119
15. Skor Sub Variabel Tingkat Kinerja Penyuluh.....	119
16. Deskripsi Kinerja Penyuluh.....	122
17. Median Skor dan Kriteria Variabel Penelitian.....	126
18. Uji Korelasi Antar Variabel.....	127
19. Nilai Koefisien Jalur dan Koefisien Korelasi.....	128
20. Hasil Perhitungan Uji Model 1.....	130
21. Hasil Uji Analisis Jalur $X_1, X_2, X_3$ , Terhadap $X_4$ .....	132
22. Hasil Uji Analisis Jalur Sub Variabel $X_1$ Terhadap $X_4$ .....	132
23. Hasil Uji Analisis Jalur Sub Variabel $X_2$ Terhadap $X_4$ .....	133
24. Hasil Uji Analisis Jalur Sub Variabel $X_3$ Terhadap $X_4$ .....	134
25. Rangkuman Hasil Koefisien Jalur Model 1.....	135

26. Hasil Perhitungan Uji Model 2 .....	136
27. Hasil Uji Analisis Jalur $X_1, X_2, X_3, X_4$ , Terhadap $Y_1$ .....	137
28. Hasil Uji Analisis Jalur Sub Variabel $X_1$ Terhadap $Y_1$ .....	138
29. Hasil Uji Analisis Jalur Sub Variabel $X_2$ Terhadap $Y_1$ .....	139
30. Hasil Uji Analisis Jalur Sub Variabel $X_3$ Terhadap $Y_1$ .....	140
31. Hasil Uji Analisis Jalur Sub Variabel $X_4$ Terhadap $Y_1$ .....	141
32. Rangkuman Hasil Koefisien Jalur Model 2.....	141
33. Pengaruh Langsung, Tidak Langsung, Total, dan Bersama.....	142



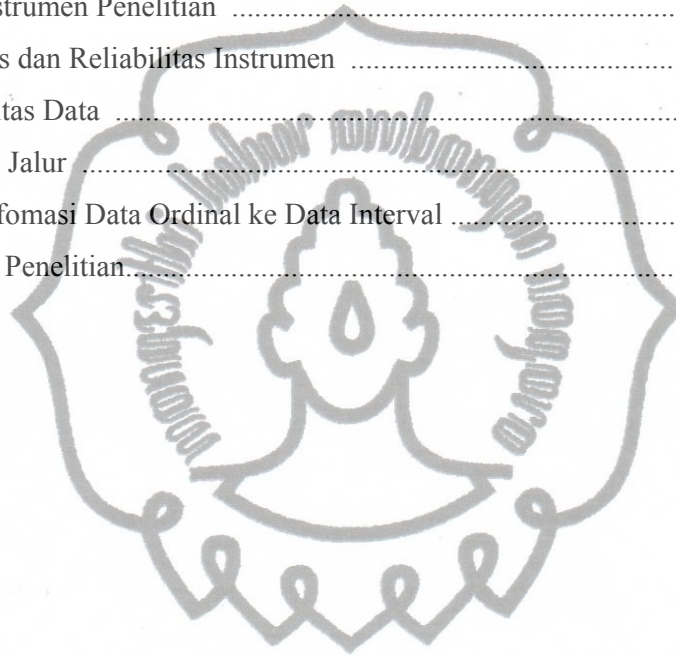
**DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Halaman
1. Karakteristik Kompetensi (Model Gunung Es).....	34
2. Diagram Konsep Kerangka Berpikir Kinerja Penyuluh dalam Mendampingi Gapoktan Pada Program PUAP.....	67
3. Diagram Analisis dari Kerangka Berpikir.....	90
4. Peta Kabupaten Bangka.....	96
5. Diagram Jalur Hasil Analisis Statistik.....	129
6. Diagram Jalur Pengaruh Signifikan dan Tidak Signifikan.....	143
7. Diagram Hasil Akhir Analisis Jalur.....	144



**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran	Halaman
1. Jadwal Penelitian .....	165
2. Surat Izin Penelitian .....	166
3. Pengukuran Variabel Penelitian .....	170
4. Kisi-kisi Instrumen Penelitian .....	179
5. Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen .....	184
6. Uji Normalitas Data .....	187
7. Uji Analisis Jalur .....	194
8. Hasil Transfomasi Data Ordinal ke Data Interval .....	207
9. Peta Lokasi Penelitian.....	219



**Mukmin Hafiz. 2013. Analisis Kinerja Penyuluh dalam Mendampingi Gabungan Kelompok Tani (Gapoktan) Pada Program Pengembangan Usaha Agribisnis Perdesaan (PUAP) Di Kabupaten Bangka.** TESIS. Pembimbing I: Dr. Sapja Anantanyu, SP, M.Si, II: Dr. Ir. Eny Lestari, M.Si. Program Studi Penyuluhan Pembangunan, Program Pascasarjana, Universitas Sebelas Maret Surakarta.

### ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan tingkat kinerja penyuluh dalam mendampingi gabungan kelompok tani (Gapoktan) pada program pengembangan usaha agribisnis perdesaan (PUAP) di Kabupaten Bangka dan faktor-faktor yang mempengaruhinya.

Jenis penelitian yaitu penelitian survei. Unit populasi pada penelitian ini adalah penyuluh yang telah menjadi penyuluh pendamping yang mendampingi gapoktan penerima PUAP sejumlah 51 orang. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah dengan sensus. Teknik analisis data meliputi analisis statistik deskriptif untuk mendeskripsikan data penelitian, analisis jalur untuk memprediksi pengaruh variabel eksogen meliputi karakteristik penyuluh ( $X_1$ ), faktor lingkungan penyuluh ( $X_2$ ), motivasi penyuluh ( $X_3$ ) dan tingkat kompetensi penyuluh ( $X_4$ ) terhadap variabel endogen yaitu kinerja penyuluh dalam mendampingi gapoktan pada program PUAP ( $Y_1$ ), serta untuk mengetahui pengaruh langsung dan tidak langsung antar variabel.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa karakteristik penyuluh ( $X_1$ ), faktor lingkungan penyuluh ( $X_2$ ), dan motivasi penyuluh ( $X_3$ ) berpengaruh secara bersama-sama (gabungan) terhadap tingkat kompetensi penyuluh ( $X_4$ ) sebesar 30,3%. Sedangkan karakteristik penyuluh ( $X_1$ ), faktor lingkungan penyuluh ( $X_2$ ), motivasi penyuluh ( $X_3$ ), dan kompetensi penyuluh ( $X_4$ ) berpengaruh secara bersama-sama (gabungan) terhadap kinerja penyuluh dalam mendampingi gapoktan pada program PUAP ( $Y_1$ ) sebesar 57%. Faktor yang paling berpengaruh terhadap kinerja penyuluh dalam mendampingi gapoktan pada program PUAP adalah kompetensi penyuluh.

Kata kunci: penyuluh pendamping, Gapoktan, PUAP, dan kinerja

**Mukmin Hafiz, S621108004. 2013. *The Performance Analysis of Extension Workers Accompanying The Farmers Group Assosiation (Gapoktan) on The Rural Agribusiness Development Program (PUAP) in Bangka Regency. Thesis:*** Supervisor I: Dr. Sapja Anantanyu, SP, M.Si, II: Dr. Ir. Eny Lestari, M.Si. Extension Development Studies Program, Post-Graduate, Sebelas Maret University Surakarta.

#### ABSTRACT

This research aimed to describe the performance of extension workers accompanying the farmers group association (Gapoktan) on the rural agribusiness development program (PUAP) in Bangka Regency and the factors that influence it.

The type of research is a survey. The populations are the companion extension workers accompanying the farmers group association (Gapoktan) PUAP and the amount of them are 51. They were selected by census. Data analysis techniques included descriptive statistics analysis to describe the research data, and path analysis to predict the exogenous variables which consist of characteristics of the extension workers ( $X_1$ ), environmental factors ( $X_2$ ), motivation of the extension workers ( $X_3$ ), and the competencies of the extension workers ( $X_4$ ) towards the endogenous variable that is the performance of extension workers accompanying the farmers group association (Gapoktan) on the rural agribusiness development program (PUAP) ( $Y_1$ ), to determine direct and indirect effects among variables.

The results of the research showed that characteristics of the extension workers ( $X_1$ ), environmental factors ( $X_2$ ), and motivation of the extension workers ( $X_3$ ) as together influenced the competencies of the extension workers ( $X_4$ ) by 30,3%. Characteristic of the extension workers ( $X_1$ ), environmental factors ( $X_2$ ), motivation of the extension workers ( $X_3$ ), and the competencies of extension workers ( $X_4$ ) as together influenced the performance extension workers accompanying the farmers group association (Gapoktan) on the rural agribusiness development program (PUAP) ( $Y_1$ ) by 57%. The factor with dominant influence is competencies of the extension workers.

*Key words: companion extension workers, Gapoktan, PUAP, and performance*