

**HUBUNGAN ANTARA KUALIFIKASI AKADEMIK, MOTIVASI KERJA DAN  
MASA KERJA DENGAN KINERJA GURU PENJASORKES  
SEKOLAH DASAR NEGERI DI KABUPATEN GROBOGAN**

**TESIS**

Disusun untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Magister  
Program Studi Ilmu Olahraga



Oleh:

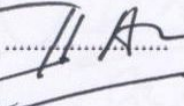
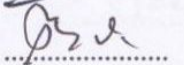
**Mustajab  
A121308028**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS SEBELAS MARET  
SURAKARTA  
2015**

*commit to user*

**PENGESAHAN PEMBIMBING****HUBUNGAN ANTARA KUALIFIKASI AKADEMIK, MOTIVASI KERJA DAN  
MASA KERJA DENGAN KINERJA GURU PENJASORKES  
SEKOLAH DASAR NEGERI DI KABUPATEN GROBOGAN****TESIS****Oleh:****Mustajab  
A121308028**

Komisi Pembimbing

jabatan	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Pembimbing I	Prof. Dr. Agus Kristiyanto, M.Pd NIP. 196511281990031001		27-2-2015
Pembimbing II	Prof. Dr. Muchsin Doewes.,dr.,AIFO NIP. 194805311976031001		26-2-2015

**Telah dinyatakan memenuhi syarat  
Pada tanggal 27-2-2015**Ketua Program Studi Ilmu Keolahragaan  
Program Pascasarjana UNS  
Prof. Dr. Agus Kristiyanto, M.Pd  
NIP. 19651128199031001

**PENGESAHAN PENGUJI**

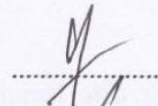
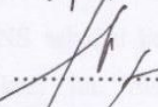

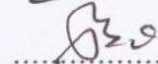
**HUBUNGAN ANTARA KUALIFIKASI AKADEMIK, MOTIVASI KERJA DAN  
MASA KERJA DENGAN KINERJA GURU PENJASORKES SEKOLAH DASAR  
NEGERI DI KABUPATEN GROBOGAN**

**TESIS**

**Oleh:**

**MUSTAJAB  
A121308028**

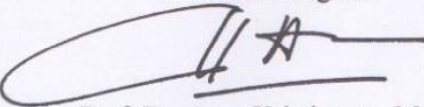
**Tim Penguji :**

jabatan	Nama	Tanda Tangan
Ketua	Prof. Dr. Kiyatno, dr, M.Or, PFK, AIFO NIP. 194801181976031002	 25-2-2015
Sekretaris	Dr. Sapta Kunta Purnama, M.Pd NIP. 196803231993031012	 26-2-2015
Anggota Penguji	Prof. Dr. Agus Kristiyanto, M.Pd NIP. 196511281990031001	 27-2-2015
	Prof. Dr. Muchsin Doewes., dr., AIFO NIP. 194805311976031001	 28-2-2015

**Telah dipertahankan di depan Penguji  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat  
pada tanggal 27-2-2015**

Mengetahui

  
Direktur  
Program Pascasarjana  
  
Prof. Dr. R. Ahmad Yunus, MS  
NIP. 196107171986011001

Ketua Program Studi  
Ilmu Keolahragaan  
  
Prof. Dr. Agus Kristiyanto, M.Pd  
NIP. 196511281990031001

## PERNYATAAN ORISIONALITAS DAN PUBLIKASI ISI TESIS

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Tesis yang berjudul : “ Hubungan Antara Kualifikasi Akademik, Motivasi Kerja dan Masa Kerja dengan Kinerja Guru Penjasorkes Sekolah Dasar Negeri di Kabupaten Grobogan“ ini adalah karya penelitian saya sendiri dan tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dengan acuan yang disebutkan sumbernya, baik dalam naskah karangan dan daftar pustaka. Apabila ternyata di dalam naskah tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi, baik Tesis beserta gelar magister saya dibatalkan serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
2. Publikasi sebagian atau keseluruhan isi Tesis pada jurnal atau forum ilmiah harus menyertakan tim promotor sebagai *author* dan PPs UNS sebagai institusinya. Apabila saya melakukan pelanggaran dari ketentuan publikasi ini, maka saya bersedia mendapatkan sanksi akademik yang berlaku.

Surakarta, Februari 2015.

Mahasiswa,



Mustajab

A121308028

## MOTTO

- Lebih baik melakukan dari sedikit yang kita tahu, daripada tahu banyak tapi sedikit yang kita lakukan,
- Hidup ini terasa bermakna bilamana kita bisa memaknai hidup ini.



## PERSEMBAHAN

Hasil Tesis ini saya persembahkan kepada Kepala Dinas Pendidikan Kabupaten Grobogan, Kepala UPTD Pendidikan Kecamatan Godong, Kepala UPTD Pendidikan Kecamatan Gubug, Kepala UPTD Pendidikan Kecamatan Klambu serta Kepala Sekolah SDN di Kabupaten Grobogan yang telah membantu terselesaikannya karya ini hingga tersusun dengan baik, rekan-rekan mahasiswa serta keluarga semua



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas berkah dan rahmat serta karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis yang berjudul “Hubungan Antara Kualifikasi Akademik, Motivasi Kerja dan Masa Kerja dengan Kinerja Guru Penjasorkes SDN di Kabupaten Grobogan”. sebagai suatu syarat untuk mendapatkan derajat sarjana S-2 pada Program Studi Magister Ilmu Keolahragaan Universitas Sebelas Maret Surakarta. Bukanlah suatu hal yang mudah bagi penulis untuk menyelesaikan studi di Magister, suatu perjuangan yang berat harus penulis tempuh dalam menggapai cita-cita.

Oleh karena itu penulis sangat menyadari bahwa penulis bukanlah makhluk yang sempurna yang senantiasa memerlukan dorongan, bantuan dalam interaksi sosial. Selama penulisan tesis ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan baik sumbangan pemikiran maupun tenaga yang tak ternilai harganya dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini perkenankanlah penulis dengan segala ketulusan hati untuk menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada :

1. Prof. Dr. Ravik Karsidi, M.S selaku Rektor Universitas Sebelas Maret Surakarta, yang telah memberkan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan di Program Pascasarjana UNS Surakarta.
2. Prof. Dr. Ir. Ahmad Yunus M.S Selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret Surakarta, yang telah memberkan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan di Program Pascasarjana UNS Surakarta.
3. Prof. Dr Agus Kristiyanto, M.Pd selaku Ketua Program Studi Ilmu Keolahragaan pada Program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret Surakarta dan Pembimbing II yang telah memberi masukan, arahan dan motivasi dalam penyusunan Tesis.
4. Prof. Dr. Muchsin Doewes, dr.AIFO selaku pembimbing II, yang telah secara seksama dan penuh kesabaran dalam mencurahkan pikiran, waktu dan tenaga untuk memberikan bimbingan sampai Tesis ini dapat selesai.
5. Dosen Universitas Sebelas Maret Surakarta yang telah memberikan ilmu.
6. Kepala Sekolah Dasar Negeri di Kabupaten Grobogan yang telah memberi ijin dan dukungannya dalam penelitian ini.

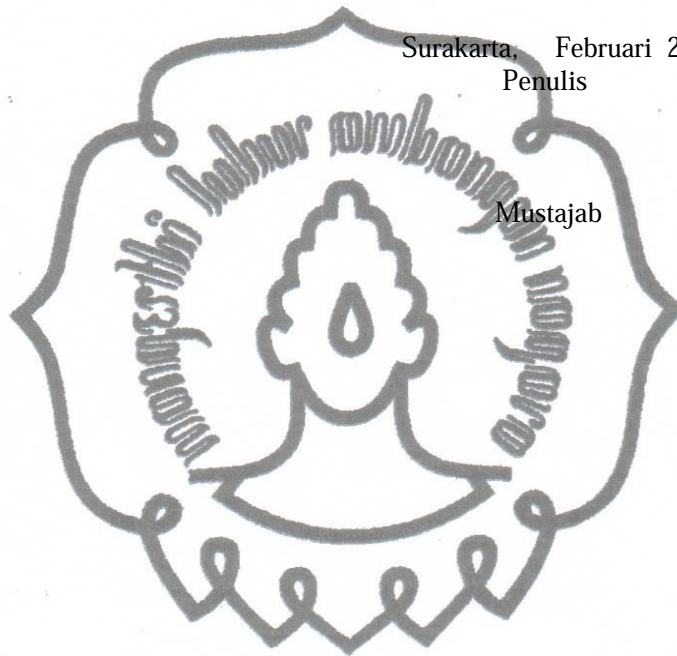
7. Teman-teman mahasiswa Universitas Sebelas Maret Surakarta yang telah memberikan dorongan yang sangat baik.

Akhirnya semoga tesis ini dapat memberikan sumbangan dan pikiran serta bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya. Dan tiada gading yang tidak retak untuk itu penulis selalu terbuka untuk menerima saran dan kritikan untuk menuju kebaikan dan kesempurnaan.

Surakarta, Februari 2015

Penulis

Mustajab





## ABSTRAK

Mustajab. A121308028. Hubungan Antara Kualifikasi Akademik, Motivasi Kerja dan Masa Kerja dan Masa Kerja dengan Kinerja Guru Penjasorkes Sekolah Dasar Negeri di Kabupaten Grobogan. Pembimbing I : Prof. Dr. Agus Kristiyanto, M.Pd, Pembimbing II : Prof. Dr. Muchsin Doewes, dr. AIFO. Tesis. Surakarta: Program Pascasarjana Ilmu Keolahragaan Universitas Sebelas Maret Surakarta, Pebruari. 2015.

Penelitian ini bertujuan untuk (1) Untuk Mengetahui hubungan antara kualifikasi akademik dengan kinerja guru penjasorkes Sekolah Dasar Negeri di Kabupaten Grobogan; (2) Untuk Mengetahui hubungan antara Motivasi kerja dengan kinerja guru penjasorkes Sekolah Dasar Negeri di Kabupaten Grobogan; (3) Untuk Mengetahui hubungan antara masa kerja dengan kinerja guru penjasorkes Sekolah Dasar Negeri di Kabupaten Grobogan (4) Untuk Mengetahui hubungan secara bersama-sama antara kualifikasi akademik, motivasi kerja dan masa kerja dengan kinerja guru penjasorkes Sekolah Dasar Negeri di Kabupaten Grobogan;. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif. Pengumpulan data menggunakan angket dan studi dokumentasi. Analisis data menggunakan uji prasyarat analisis.

Hasil penelitian menunjukkan: (1) Pengujian hipotesis pertama menunjukkan terdapat hubungan positif dan signifikan antara kualifikasi akademik dengan kinerja guru penjasorkes Sekolah Dasar Negeri di Kabupaten Grobogan, artinya semakin tinggi kualifikasi akademik maka semakin tinggi pula kinerja guru penjasorkes, sebaliknya semakin rendah kualifikasi akademik maka semakin rendah pula kinerja guru penjasorkes, maka hipotesis diterima. (2) Pengujian hipotesis kedua menunjukkan hubungan positif dan signifikan antara motivasi kerja dengan kinerja guru penjasorkes Sekolah Dasar Negeri di Kabupaten Grobogan, artinya semakin tinggi motivasi kerja maka semakin tinggi pula kinerja guru penjasorkes, sebaliknya semakin rendah motivasi kerja maka semakin rendah pula kinerja guru penjasorkes, maka hipotesis diterima. (3) Pengujian hipotesis ketiga menunjukkan terdapat hubungan positif dan signifikan antara masa kerja dengan kinerja guru penjasorkes Sekolah Dasar Negeri di Kabupaten Grobogan, artinya semakin lama masa kerja maka semakin tinggi pula kinerja guru penjasorkes, sebaliknya semakin sebentar masa kerja maka semakin rendah pula kinerja guru penjasorkes, maka hipotesis diterima. (4) Pengujian hipotesis keempat menunjukkan terdapat hubungan yang signifikan antara kualifikasi akademik, motivasi kerja dan masa kerja dengan kinerja guru penjasorkes Sekolah Dasar Negeri di Kabupaten Grobogan, maka hipotesis diterima

Kata Kunci: *hubungan, kualifikasi, motivasi kerja, kinerja guru*

## ABSTRACT

Mustajab. A121308028. Relationship between Academic Qualifications, Work Motivation and Work Period towards sports Teacher Performance at the State Primary School in District Grobogan. Supervisor I: Prof.Dr. Agus Kristiyanto , Pd , Supervisor II : Prof. Dr Muchsin Doewes , dr.AIFO . Thesis. Surakarta : Graduate School of Sport Science, Sebelas Maret University of Surakarta, February. 2015.

The purposes of this research are (1) to know the relationship between academic qualification towards sports teacher performance at the State Primary School in District Grobogan ; (2) to know the relationship between work motivation towards sports teacher performance at the State Primary School in District Grobogan; (3) to know the relationship between work period towards sports teacher performance at the State Primary School in District Grobogan (4) to know relationship by together between academic qualifications, work motivation and work period towards sports teacher performance at the State Primary School in District Grobogan. This is quantitative research. Collecting data used questionnaires and documentation. Analysis of data used requirements analysis test.

The results showed that: (1) the first hypothesis test shows that there is positive and significant relationship between academic qualification towards sports teacher performance at the State Primary School in District Grobogan , it means that the higher academic qualification so that the sport teacher performance is higher, conversely the lower academic qualification so that the sport teacher performance is lower, so the hypothesis is accepted. (2) The second hypothesis test shows that there is positive and significant relationship between teachers' work motivation towards sports teacher performance at the State Primary School in District Grobogan, it means that the higher teacher's work motivation so that the sport teacher performance is higher, conversely the lower teacher's work motivation so that the sport teacher performance is lower, so the hypothesis is accepted (3) The third hypothesis test shows that there is a positive and significant relationship between work period towards sports teacher performance at the State Primary School in District Grobogan , it means that the long of teacher's work period so that the sport teacher performance is higher, conversely the short of teacher's work period so that the sport teacher performance is lower, so the hypothesis is accepted. (4) The fourth hypothesis test show that there is significant relationship between academic qualifications, work motivation and work period towards sports teacher performance at the State Primary School in District Grobogan , then the hypothesis is accepted

Keywords: relationship, qualifications, work motivation, teacher performance

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
ABSTRAK .....	ix
<i>ABSTRACT</i> .....	x
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b> .....	<b>8</b>
A. Landasan Teori .....	8
1. Kinerja Guru Penjasorkes .....	8
2. Kualifikasi Akademik .....	12
3. Motivasi Kerja .....	14
4. Masa Kerja .....	18

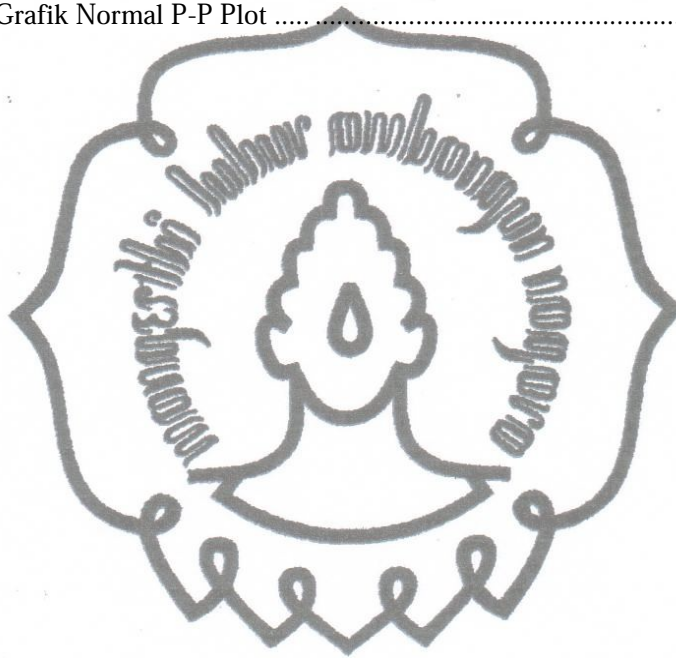
B. Penelitian yang relevan .....	19
C. Kerangka Berpikir .....	22
D. Hipotesis Penelitian .....	24
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>25</b>
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	25
B. Metode Penelitian .....	25
C. Identifikasi Penelitian .....	25
D. Populasi dan sampel Penelitian .....	26
E. Teknik Pengumpulan Data .....	26
F. Definisi Operasional Variabel .....	27
G. Uji Coba Instrumen .....	29
H. Teknik Analisis Data .....	30
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>35</b>
A. Hasil Penelitian .....	35
B. Pembahasan .....	51
<b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN .....</b>	<b>55</b>
A. Kesimpulan .....	55
B. Implikasi .....	56
C. Saran .....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>58</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>61</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Diskripsi Data Variabel Penelitian .....	36
Tabel 4.2	Kualifikasi Pendidikan Guru Penjasorkes SDN .....	36
Tabel 4.3	Motivasi Kerja Guru Penjasorkes SDN .....	38
Tabel 4.4	Masa Kerja Guru Penjasorkes SDN di Kabupaten Grobogan.....	39
Tabel 4.5	Kinerja Guru Penjasorkes SDN di Kabupaten Grobogan .....	41
Tabel 4.6	Uji Normalitas <i>Kolmogrov-Smirov</i> .....	43
Tabel 4.7	Uji Linearitas dengan Uji Legrange Multiplier.....	43
Tabel 4.8	Uji Multikolinieritas .....	45
Tabel 4.9	Uji Korelasi <i>Product Moment</i> .....	46
Tabel 4.10	Uji Korelasi Berganda .....	47
Tabel 4.11	Hasil Uji Regresi Berganda.....	48
Tabel 4.12	Uji Signifikansi Model .....	59

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.1	Grafik Poligon Kualifikasi Pendidikan Guru di Kabupaten Grobogan.....	37
Gambar 4.2	Diagram Motivasi Kerja Guru Penjasorkes SDN di Kabupaten Grobogan.	38
Gambar 4.3	Diagram Masa Kerja Guru Penjasorkes SDN di Kabupaten Grobogan....	40
Gambar 4.4	Grafik Poligon Kinerja Guru .....	41
Gambar 4.5	Grafik Normal P-P Plot .....	42



**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Angket Penelitian.....	61
Lampiran 2 Data Uji Coba .....	63
Lampiran .3 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	65
Lampiran 4 Data Penelitian .....	67
Lampiran 5 Uji Prasyarat .....	76
Lampiran 6 Uji Hipotesis .....	78
Lampiran 7 Distribusi Frekuensi .....	80
Lampiran 8 Foto-Foto Penelitian .....	81

